



PIANO TRIENNALE
DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE e
DELLA TRASPARENZA
2026- 2028

Approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 29 gennaio 2026

PREMESSA

Il presente Piano costituisce l'aggiornamento annuale rispetto al precedente Piano relativo al triennio 2024-2026.

Il presente Piano triennale prende inoltre in considerazione le novità introdotte con l'approvazione del Piano Nazionale Anticorruzione 2025.

Il presente Piano, valido per il triennio 2026-2028, si pone in continuità con i precedenti piani approvati; data la natura dell'Azienda Speciale Castiglione2014 quale ente pubblico economico, la medesima provvede alla pianificazione delle misure di prevenzione della corruzione e trasparenza attraverso lo strumento del Piano triennale di prevenzione della corruzione, non essendo tenuta all'adozione del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) di cui all'art. 6, co. 1, d.l. n. 80/2021. Non rientra, invero, nell'ambito soggettivo di applicazione della predetta norma (come precisato dall'ANAC, nel Piano Nazionale Anticorruzione 2022, cfr. Par. 2.2 "*Le Amministrazioni e gli enti che adottano il PTPCT o le misure integrative al "modello 231"*").

Quanto al sistema di gestione del rischio, il risultato dell'analisi così condotta, con il coinvolgimento di tutte le funzioni aziendali, è riversato nella matrice dei rischi allegata al presente Piano, alla quale si rimanda.

Nel corso dell'elaborazione del presente Piano, con l'interazione ed il coinvolgimento dell'organo di indirizzo e di tutto il personale, anche alla luce del PNA2025, vengono posti i seguenti obiettivi strategici per l'Azienda Speciale Castiglione2014:

- Revisione e miglioramento della regolamentazione interna (a partire dal codice di comportamento e dalla gestione dei conflitti di interessi).
- Incremento dei livelli di trasparenza e accessibilità delle informazioni da parte degli *stakeholder*, sia interni che esterni.
- Incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale della struttura dell'ente anche ai fini della promozione del valore pubblico.
- Miglioramento continuo della chiarezza e conoscibilità dall'esterno dei dati presenti nella sezione "Amministrazione Trasparente".
- Rafforzamento dell'analisi dei rischi e delle misure di prevenzione con riguardo alla gestione degli appalti pubblici e alla selezione del personale.
- Formazione specifica per garantire il corretto bilanciamento privacy-trasparenza.
- Promozione dei rapporti tra dipendenti, utenza e stakeholder.
- Implementazione delle misure necessarie per assicurare l'invio e la gestione delle segnalazioni di attività illecite (whistleblowing).

A tali obiettivi corrisponde la programmazione delle misure indicate nel presente piano.

1. PROCESSO DI ADOZIONE, VALIDITÀ ED AGGIORNAMENTI

Il presente piano è stato adottato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n.2 del 29/01/2026 su proposta del Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), supportato dal personale amministrativo che, attraverso apposite riunioni, anche in occasione di incontri formativi *ad hoc*, ha implementato la mappatura dei processi, ha collaborato alla valutazione del rischio nonché all'elaborazione delle misure preventive stimate più efficaci.

Sul piano interno, al fine di favorire la diffusione della conoscenza del Piano e delle misure in esso contenute, come di consueto, verrà inviata una nota informativa a tutto il personale, ai consulenti e collaboratori per invitarli a prendere visione dell'aggiornamento del PTPCT.

Inoltre, il personale in servizio, quello successivamente assunto e i collaboratori incaricati a qualunque titolo, all'atto della costituzione del rapporto di lavoro o di collaborazione, sottoscriveranno una dichiarazione di presa visione del Piano e di impegno a rispettare i principi e le disposizioni in esso contenuti.

La comunicazione esterna avverrà attraverso la pubblicazione del PTPCT sul sito dell'Azienda, nella Sezione "Amministrazione Trasparente", dandone notizia con un comunicato pubblicato in evidenza sulla homepage.

Si dà atto che il Piano è rimasto pubblicato a partire dal 12 gennaio sino al 29 gennaio '26 sul sito dell'Ente, con l'invito a chiunque (ed in particolare alla cittadinanza del Comune di Castiglione della Pescaia, e quindi all'utenza dei servizi svolti dall'Azienda) di proporre eventualmente contributi, rilievi o modifiche, che l'Azienda si riserva di recepire, ferma restando comunque:

La pubblicazione sul sito internet istituzionale, sezione "amministrazione trasparente", del Piano approvato entro il 31.1.2026;

- L'inserimento del Piano nella apposita piattaforma informatica messa a disposizione dell'ANAC per l'acquisizione dei Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione;
- La perdurante possibilità di apportare contributi, rilievi e proposte di modifica da parte degli *stakeholders* anche in seguito alla sua approvazione e pubblicazione.

La Relazione del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, generata attraverso la piattaforma di acquisizione dei piani triennali, è stata pubblicata sul sito istituzionale dell'azienda.

L'aggiornamento annuale del PTPCT tiene conto dei seguenti fattori:

1. Indicazioni emerse dal PNA2025 (si precisa, al riguardo, che viene preso in considerazione il PNA al momento disponibile, con riserva di apportare eventuali modifiche all'esito della pubblicazione del PNA in veste definitiva);
2. Delle modifiche normative intervenute nell'area dei contratti pubblici (in particolare, con l'approvazione del Dlgs 209/2025 cd "Correttivo"), anche all'esito dell'esame approfondito condotto con tutto il personale amministrativo dell'Azienda, in un ciclo di incontri avente ad oggetto la formazione in materia di contratti pubblici, nel quale sono stati evidenziati, unitamente alla disciplina normativa, i rispettivi rischi di ciascuna fase del ciclo dei contratti pubblici;
3. Degli spunti del PNA 2025 sulla mappatura dei processi: nel corso del triennio 2026-28 si provvederà ad ampliare la mappatura dei processi relativi al ciclo degli appalti pubblici, con l'inserimento dei rischi ivi rilevati e la messa a regime delle relative misure;
4. Degli interventi dell'ANAC (ad es. in materia di *whistleblowing* o di inconferibilità ed incompatibilità);
5. Delle novità relative alla trasparenza amministrativa (a partire dagli schemi obbligatori di pubblicazione);
6. Delle risultanze del monitoraggio delle misure.

Riguardo, invece alla situazione organizzativa aziendale, si evidenzia che l'Azienda Speciale non ha subito modifiche o cambiamenti all'assetto organizzativo nel corso dell'anno 2025.

Del pari, non sono emersi nuovi fattori di rischio non considerati in fase di predisposizione del precedente PTPCT. Si rileva, al riguardo, che la mappatura dei processi dell'Azienda (Allegata al presente PTPCT) è comprensiva di tutti i processi aziendali, non solo quelli obbligatori, ma, conformemente alle indicazioni dell'Autorità (da ultimo nel PNA 2025), tutte le attività aziendali sono state mappate e vengono controllate e monitorate nel corso del tempo.

Inoltre, come previsto dall'articolo 1, comma 10, della legge n. 190/2012, il RPCT proporrà al C.d.A. la modifica del Piano ogniqualvolta siano accertate significative violazioni delle prescrizioni in esso contenute.

In proposito si rinvia all'attività di monitoraggio disciplinata successivamente.

2. OGGETTO DEL PIANO

Il piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza:

- Definisce i servizi erogati dall'Azienda e il grado di rischio di corruzione e illegalità degli stessi e indica gli interventi organizzativi volti a prevenire lo stesso rischio;
- disciplina le regole per l'aggiornamento e il monitoraggio di tali procedure;
- modifica/implementa il sistema informativo per attuare il flusso delle informazioni e consentire il monitoraggio sull'implementazione del Piano.

Inoltre, il presente Piano contiene direttive in merito:

- alla programmazione della formazione, rivolta sia alle aree a maggior rischio di corruzione, sia al personale di tutte le aree mappate, per gli anni 2026-28;
- alle procedure decisionali in relazione al rischio di fenomeni corruttivi.

3. LA GESTIONE DEL RISCHIO

Il PTPCT, come detto, può essere definito come lo strumento per porre in essere il processo di gestione del rischio nell'ambito dell'attività amministrativa svolta dall'Azienda.

Come già evidenziato, nel processo di individuazione e ponderazione del rischio si è seguito l'approccio metodologico basato su una valutazione *qualitativa* del livello di rischio, risultante dai giudizi contenuti nelle Tabelle allegate al presente Piano, ottenuti mediante coinvolgimento delle funzioni competenti dell'Azienda Speciale. Il personale, attraverso apposito evento formativo e successive sessioni di lavoro, è stato coinvolto nelle varie fasi di gestione del rischio di corruzione, a partire dalla condivisione del metodo valutativo, analisi del contesto, mappatura dei vari procedimenti dell'Azienda, individuazione dei possibili rischi e infine elaborazione delle misure di prevenzione più idonee per ciascun rischio individuato.

Le misure così individuate sono state poi trasposte e pianificate nel presente PTPCT.

In tal modo e coerentemente con indicazioni ANAC, con il coinvolgimento di tutta la struttura, la gestione del rischio è stata orientata alla massima attinenza alla realtà dell'Azienda Speciale Castiglione 2014 in tutte le sue fasi.

Seguendo l'approccio metodologico sopra indicato, il processo di gestione del rischio si è sviluppato, con il coinvolgimento di tutte le funzioni aziendali, attraverso le seguenti fasi (che vengono ripercorse nei paragrafi che seguono):

1. Analisi del contesto
 - i. analisi del contesto esterno
 - ii. analisi del contesto interno
2. Valutazione del rischio;
 - Analisi dei fattori abilitanti il rischio
 - i. Identificazione del rischio
 - ii. Analisi del rischio
 - iii. Ponderazione del rischio
3. Trattamento del rischio.
 - i. Identificazione delle misure
 - ii. Programmazione delle misure

Di seguito vengono dettagliatamente descritti i passaggi del processo in argomento, evidenziandone il collegamento alle succitate tabelle di gestione del rischio.

4. ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO

Per quanto riguarda il contesto esterno, la sua analisi risponde alla necessità di evidenziare le caratteristiche dell'ambiente e del settore nel quale l'Azienda è chiamata ad operare, con riferimento, ad esempio, a variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche del territorio, variabili che possono favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi al proprio interno.

Quanto al primo aspetto, l'Azienda Speciale Castiglione 2014 opera nel contesto della realtà Toscana. A tale riguardo, in base agli studi e rapporti annuali raccolti dalla Regione Toscana in collaborazione con IRPET, gli appalti pubblici rimangono il settore più vulnerabile alla corruzione, specialmente a Firenze, con un aumento dei casi legati alla gestione del territorio, mentre la pandemia ha evidenziato fragilità negli approvvigionamenti sanitari. In particolare, gli appalti pubblici costituiscono l'area più esposta, con numerosi casi di corruzione legati a lavori, forniture e servizi.

Tale situazione è stata rilevata anche dall'ANAC che, nella propria Relazione annuale 2025 (riferita all'attività del 2024), presentata al Parlamento il 20 maggio 2025, ha espresso forte preoccupazione per il ricorso massiccio agli affidamenti diretti, definiti come una vera e propria emergenza per la concorrenza.

Ha infatti rilevato l'Autorità che circa il 98% degli acquisti di servizi e forniture effettuati nel 2024 è avvenuto tramite affidamento diretto, con una forte marginalità degli affidamenti tramite gara d'appalto aperta, lasciando il resto del mercato a procedure non concorrenziali. Il Presidente Giuseppe Busià ha sottolineato come l'abuso di questa modalità, sebbene consentita dal nuovo Codice dei Contratti (D.Lgs. 36/2023), riduca la trasparenza e possa favorire conflitti di interesse, minando la credibilità dello Stato. Sul piano locale si rileva che l'analisi del contesto relativo a Castiglione della Pescaia, sul cui territorio l'Azienda svolge la sua attività in via esclusiva, quale Azienda strumentale del Comune, non ha rivelato specifici profili di rischio tali da aumentare l'impatto o la probabilità di verificazione di episodi di corruzione: trattasi infatti di contesto connotato dall'assenza di fenomeni acuti di disagio sociale o culturale o dalla presenza di attività criminale rilevante, come tale "usuale" nei quotidiani locali o nella percezione della cittadinanza.

Trattandosi, per lo più, di località balneare, la presenza sul territorio di residenti risente della stagionalità dei periodi festivi e di balneazione: tale profilo inerisce, per lo più, sull'attrattiva rappresentata dalle occasioni professionali di natura stagionale offerte dall'Azienda Speciale, che a tal fine pone in essere specifiche selezioni che vedono tradizionalmente la partecipazione di un buon numero di candidati.

Alla luce di quanto sopra, il contesto esterno non può definirsi di elevata criticità rispetto ai rischi di corruzione, ferma restando la necessaria adozione di tutte le misure di prevenzione generali e specifiche sui singoli processi secondo una stima prudentiale di non sottovalutazione del livello di esposizione al rischio.

5. ANALISI DEL CONTESTO INTERNO - STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA

Castiglione 2014 Azienda Speciale, con sede legale in via Dei Drappieri snc, è stata costituita in data 1° gennaio 2014 ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i., come ente strumentale del Comune di Castiglione della Pescaia per l'esercizio dei servizi ad essa affidati, ed ha la natura giuridica di ente

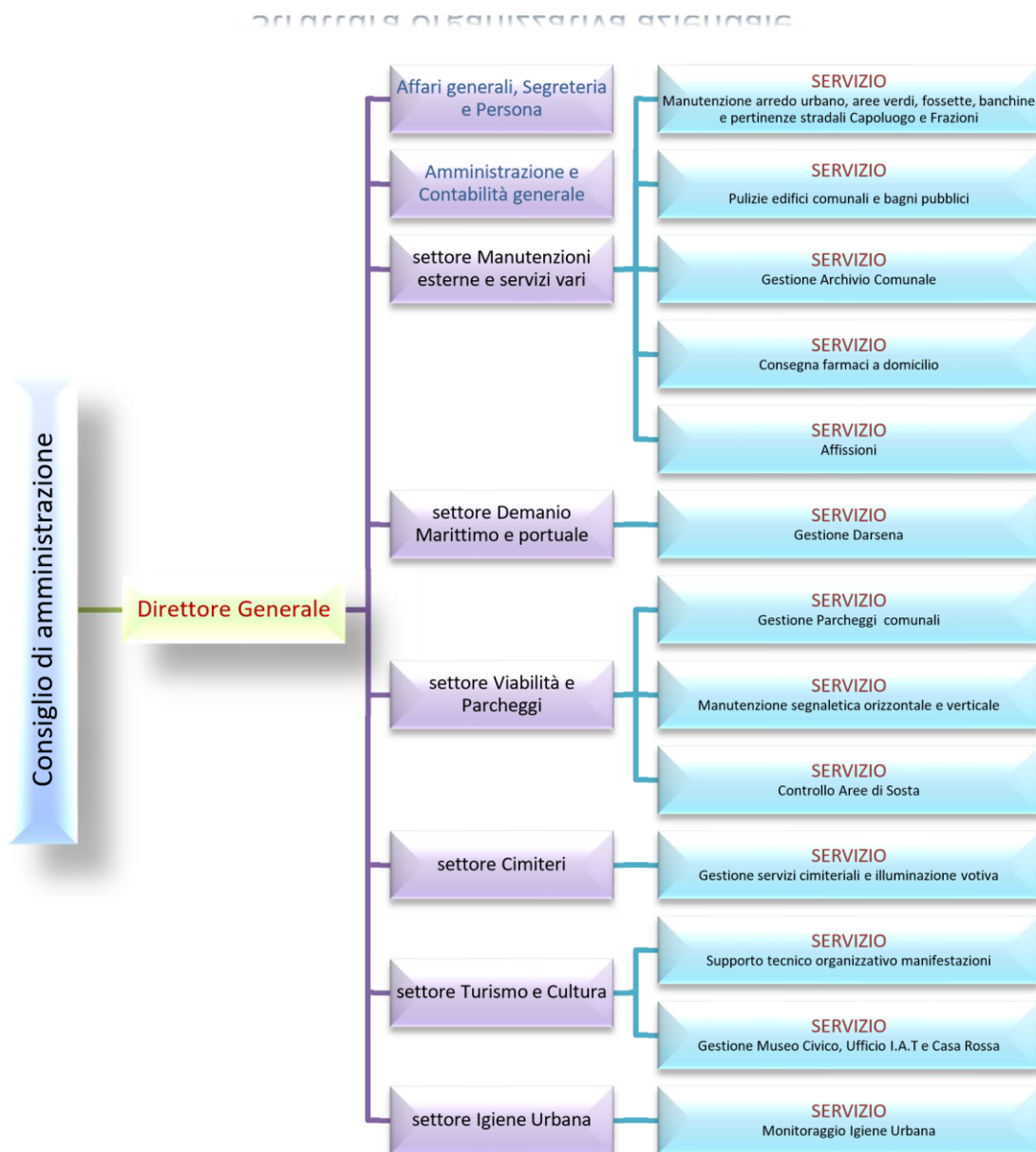
pubblico economico. L'Azienda deriva dalla trasformazione della società "Azienda Multiservizi Castiglione della Pescaia Srl", alla quale è subentrata in tutti i rapporti senza soluzione di continuità. La durata dell'Azienda è stata determinata con scadenza 31.12.2063.

L'Azienda, in quanto ente strumentale di un ente locale, è soggetta al controllo di quest'ultimo, ed è stata costituita unicamente al fine di svolgere e gestire taluni servizi essenziali per la cittadinanza in sua vece, mediante specifici contratti di servizio che contengono la regolamentazione degli obblighi relativi.

Trattasi peraltro di Azienda con un numero limitato di dipendenti, sottoposti al potere disciplinare e costantemente monitoranti nella loro attività mediante controlli diretti o verifiche regolamentari.

Si riporta di seguito l'organigramma relativo alla struttura organizzativa dell'Azienda, e, di seguito la descrizione analitica della dotazione organica di ciascuna delle aree di intervento nelle quali si esplica l'attività di Castiglione2014, come risultanti dai Contratti di servizio con il Comune di Castiglione della Pescaia.

Struttura organizzativa aziendale



DOTAZIONE ORGANICA E AREE DI INTERVENTO

Al momento in cui si redige il presente PTPCT, la dotazione organica dell'Azienda Speciale è quella risultante dalla elencazione seguente, contenente l'indicazione del numero e caratteristiche dei dipendenti distinti per settore operativo e ruoli di ciascuno:

SETTORE AMMINISTRATIVO

DIREZIONE AZIENDALE

- n. 1 impiegato liv. 1° Q

AFFARI GENERALI, SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE, CONTABILITA' GENERALE

- n. 2 impiegati VI° liv.
- n. 1 impiegato IV° liv.
- n. 1 impiegato IV° liv. T.D.

SETTORE DARSENA

- n.1 impiegato IV° liv.
- n. 1 operaio VI° liv.
- n. 1 operaio IV° liv.
- n. 2 operaio T.D. IV° liv.
- n. 1 operaio I° liv.
- n. 1 unità per sostituzione sorveglianza notturna (P.T.)
- n. 1 operaio stagionale V° liv. CCNL Turismo

SETTORE MANUTENZIONE VERDE, CIMITERI E SERVIZI VARI

- n. 1 impiegato IV° liv.
- n. 1 impiegato T.I. P.T. III° liv.
- n. 3 operai IV° liv.
- n. 2 operai III° liv.
- n. 3 operai P.T. III° liv.
- n. 4 operai II° liv.
- n. 1 operaio II° liv. T.D.
- n. 2 operai P.T. IV° liv.
- n. 2 operai P.T. II° liv.
- n. 1 operaio per 6 mesi V° Liv. CCNL Turismo (Manutenzione verde Punta Ala)
- n. 1 operaio per 3 mesi V° Liv. CCNL Turismo (Sostituzioni manutenzioni varie)
- n. 2 operai T.D. liv. V° per 3 mesi (assistenza spettacoli)

SETTORE MUSEO CIVICO CASA ROSSA e IAT

- n. 4 impiegati operatore museale P.T. IV° (di cui uno vacante)
- n. 3 impiegati operatori museali P.T. III° liv.
- n. 2 operai P.T. II° liv.
- n. 1 impiegato P.T. III° liv.
- n. 1 impiegato T.D V° Liv. per 6 mesi (addetta al servizio IAT)
- n. 1 impiegato T.D. V° Liv. per 4 mesi (addetta al servizio IAT)

SETTORE VIABILITA' e PARCHEGGI

- n. 1 impiegato IV° liv.
- n.1 impiegato T.D. IV° liv.
- n. 1 operaio III° liv.
- n. 1 ausiliare traffico T.D. VI° liv per 6 mesi
- n. 1 ausiliare traffico T.D. VI° liv per 5 mesi
- n. 2 ausiliari traffico T.D. VI° liv per 3 mesi
- n. 19 unità VII° liv. stagionali P.T. (parcheggiatori e addetti stop & go)

SERVIZIO GESTIONE ARCHIVIO COMUNALE

- n. 1 impiegato P.T. III° liv.

SERVIZIO CONSEGNA FARMACI A DOMICILIO

- n. 1 operatore IV° liv. Fise Multiservizi

PULIZIA EDIFICI COMUNALI E BAGNI PUBBLICI

- n. 1 operai III° liv. P.T.
- n. 3 operai II° liv. P.T.

SERVIZIO DI CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLO SVOLGIMENTO DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA

- n. 1 impiegato VI° liv. **C.C.N.L. Igiene ambientale**

N.B.: Gli operatori stagionali sono assunti con CCNL Confcommercio Turismo

Per quanto riguarda in concreto l'attività svolta da Castiglione 2014, essa risulta dal contratto di servizio intercorrente con il Comune di Castiglione della Pescaia, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale. Il suddetto contratto di servizio contiene gli indirizzi generali forniti dall'Amministrazione Comunale in merito ai servizi che il comune ha assegnato all'Azienda fino al 31.12.2026.

1) Gestione dei servizi inerenti il demanio marittimo e portuale.

Oggetto del servizio che l'Azienda svolge in economia diretta, attraverso l'impiego di risorse umane, beni e mezzi propri, è il seguente:

- a) pulizia dello specchio acqueo della Darsena Comunale;
- b) raccolta dei rifiuti urbani e assimilati posti a terra o nei contenitori all'interno della Darsena;
- c) vigilanza sulle parti, gli arredi e gli impianti di uso comune;
- d) assistenza agli ormeggi e disormeggi dei natanti;
- e) manutenzione degli impianti antincendio della Darsena;
- f) servizi igienici;

g) eventuale parcheggio interno per autovetture.

E' stata altresì affidata all'Azienda la predisposizione di tutti gli atti amministrativi connessi, comprese le istruttorie tecnico-amministrative relative all'assegnazione dei nuovi posti di ormeggio, all'assegnazione dei posti agli utenti già fruitori di un posto barca, nonché le attività connesse del controllo dei pagamenti sulla base delle tariffe preventivamente autorizzate dal Comune, ai solleciti di pagamento agli utenti morosi ed alle riscossioni dei transiti periodici per conto dell'Amministrazione Comunale, con oneri destinati integralmente al Comune, nonché ulteriori attività di natura straordinaria appositamente affidate dagli uffici comunali.

2) Manutenzione segnaletica orizzontale e verticale

Oggetto del servizio è il seguente:

- acquisto, posa in opera e manutenzione segnaletica verticale; -
- fornitura, posa in opera segnaletica orizzontale”.

Essi comprendono anche interventi di:

- rimozione di sversamenti di qualsiasi sostanza sulla sede stradale a seguito di incidenti stradali o eventi straordinari come ad esempio, solo sulle strade comunali (rimozione di macchie d'olio sulla strada, rimozione di auto danneggiate o parti di auto che invadono la carreggiata, messa in opera di transenne o nastro di pericolo, spargimento di materiale inertizzante gli idrocarburi persi lungo la sede stradale, ecc.);
- messa in opera di transenne, nastro bianco e rosso e segnaletica di avvertimento di pericolo;
- assistenza per la vigilanza a manifestazioni di pubblico spettacolo che interessano la viabilità patrocinate dal Comune (ad esempio corse ciclistiche, maratone, etc);
- interventi per messa in sicurezza per eliminare situazioni di pericolo causate da agenti atmosferici (ad esempio taglio piante per vento, caduta di calcinacci, ecc.).
- la predisposizione di tutti gli atti amministrativi connessi (procedure affidamento acquisizione beni e servizi segnaletica, realizzazione cartelli di indicazione ordinanze...)

Il servizio viene effettuato prevalentemente in amministrazione diretta, mentre il ricorso ad affidamenti in economia è limitato esclusivamente all'esecuzione di lavori di particolare complessità; in relazione a tali affidamenti, l'Azienda opera nell'alveo del Codice dei Contratti pubblici e indicazioni ANAC rilevanti.

3) Distribuzione e consegna di farmaci a domicilio

Oggetto del servizio è la distribuzione e consegna a domicilio dei farmaci nell'ambito del territorio comunale e prevalentemente presso le frazioni, nonché presso il Centro disturbi alimentari in Loc. Casa Mora.

L'utenza è rappresentata dalla fascia più anziana della popolazione e da coloro che non hanno la possibilità di raggiungere la Farmacia Comunale in modo autonomo.

L'attività suddetta è svolta in amministrazione diretta da un addetto legato all'Azienda.

4) Allestimento – Assistenza spettacoli e manutenzione

Oggetto del servizio, svolto in amministrazione diretta in base alle richieste del Responsabile del Settore Turismo e cultura Comunale, in relazione alla tipologia di manifestazione da allestire, è il seguente:

- montaggio e smontaggio palco di proprietà del Comune;
- montaggio e smontaggio di ogni altra attrezzatura necessaria all'allestimento tecnico delle manifestazioni;
- allestimento degli spazi in cui vengono realizzati gli spettacoli mediante elementi di arredo, quali a mero titolo esemplificativo pedane, sedie, piante, pannelli, ecc. ivi compreso l'acquisto/noleggio di macchinari, impianti, materiali e/o beni necessari allo stesso;

- assistenza tecnica durante l'esecuzione degli spettacoli e manifestazioni e nelle fasi di allestimento e smontaggio degli stessi;
- diffusione del materiale pubblicitario dei suddetti eventi;
- supporto logistico a soggetti che intervengono nelle manifestazioni qualora non autonomamente organizzati.

5) Gestione delle aree di sosta a pagamento

Oggetto del servizio, svolto in amministrazione diretta, è il seguente (cfr. art. 2):

- ripristino, pulizia e allestimento annuale delle aree di sosta;
- interventi manutentivi dei parcometri e riparazione di eventuali guasti;
- sostituzione degli apparecchi non più utilizzabili, acquisto ed installazione di nuovi apparecchi, ove si rendano necessari, anche al fine di adeguare il numero degli stessi alle esigenze del servizio;
- noleggio fino a un numero massimo di otto parcometri;
- riscossione e vendita dei ticket nelle aree di sosta senza custodia che siano state assoggettate a tale tipologia di servizio sprovviste di idonei strumenti automatizzati per il pagamento del parcheggio (senza parcometro);
- controllo della sosta nelle aree di parcheggio a pagamento senza custodia;
- ritiro della moneta dagli apparecchi installati nelle aree appositamente individuate;
- controllo della sosta a mezzo di attività di prevenzione ed accertamento delle violazioni alle norme che disciplinano la sosta dei veicoli, mediante l'impiego di personale, in numero adeguato a garantire l'efficiente controllo delle aree, denominato "Ausiliario del Traffico" ai sensi dell'art. 17, comma 132 della Legge 127/97 e successive modifiche e/o integrazioni, e ai sensi della L.n. 488/1999;
- fornitura, posa in opera e manutenzione della segnaletica stradale orizzontale e verticale all'interno delle aree di sosta a pagamento (compresa quella luminosa) secondo le direttive impartite dal Corpo di Polizia Municipale;

6) Gestione parcheggio scambiatore STOP&GO

Oggetto del servizio è il seguente:

- custodia delle biciclette e di eventuali attrezzature, per lo svolgimento del servizio Stop & Go, da affiancare ad un parcheggio scambiatore gestito tramite separato atto. Il servizio comprende le attività di seguito indicate:
- pulizia dell'area d'interesse, ove sono collocate le biciclette;
- vigilanza e manutenzione ordinaria sulle biciclette, gli arredi e gli impianti relativi al servizio affidato; assistenza agli utenti;
- attività amministrativa connesse all'espletamento delle attività oggetto del presente Contratto.

Il servizio, a titolo completamente gratuito per l'utenza, viene svolto in amministrazione diretta dal 1° luglio al 15 settembre di ogni anno e prevede la presenza di un operatore, dipendente di Castiglione 2014 dalle 8.00 alle 20.00 di tutti i giorni, compresi i festivi, che si occupa della consegna delle biciclette a coloro che usufruiscono del parcheggio per la sosta della propria auto, previa compilazione di apposita modulistica.

Durante il periodo di apertura del parcheggio viene garantita l'efficienza delle biciclette attraverso continui interventi di riparazione.

Nel periodo invernale le biciclette vengono sottoposte ad una manutenzione più accurata in modo tale da renderle efficienti, compatibilmente con la loro condizione di vetustà.

7) Gestione Ufficio Informazioni e Accoglienza Turistica a Castiglione della Pescaia e Punta Ala

Oggetto del servizio, svolto in amministrazione diretta, è il seguente:

- apertura, chiusura, custodia, dei locali ove si svolge il servizio, nel rispetto delle direttive impartite dal Responsabile del Settore Turismo e Cultura;
- fornitura informazioni di natura storica, turistica e culturale all'utenza;
- l'apertura e la chiusura dei locali dovranno avvenire sulla base del calendario minimo specificato come previsto dal contratto di servizio;
- aggiornamento profilo del Comune di Castiglione della Pescaia sui social network Facebook e Twitter;
- servizio di vendita di *gadgets*;
- versamento incassi alla Tesoreria comunale secondo programmazione contrattualmente stabilita.

8) Servizi Cimiteriali

Oggetto del servizio, svolto in amministrazione diretta, sono le seguenti attività:

- l'esecuzione di operazioni cimiteriali quali inumazioni, tumulazioni, traslazioni, estumulazioni ordinarie e straordinarie, esumazioni ordinarie e straordinarie, raccolte dei resti mortali ed in genere di tutte le attività diverse connesse con la cessazione della vita;
- le operazioni di pulizia, vigilanza e tutte le altre attività connesse con i servizi cimiteriali dei cimiteri comunali, locali annessi, aree e manufatti destinati a sepoltura privata;
- l'esecuzione di opere nuove costruzioni, restauri, riparazioni, manutenzioni straordinarie che non siano riservate al comune ma per le quali gli interessati scelgano di avvalersi dell'opera del Comune stesso e che il Comune ritenga di commissionare all'azienda;
- la predisposizione di tutti gli atti amministrativi connessi, comprese le istruttorie tecnico amministrative relative ai servizi e alle concessioni cimiteriali, la compilazione dei registri cimiteriali e dei relativi verbali. Rimangono invece in capo al Comune le operazioni di polizia mortuaria in ambito territoriale di cui al D.P.R. n. 285 del 10 settembre 1990 e successive modificazioni ed integrazioni;
- le operazioni di allaccio, manutenzione e distacco relative alle utenze del servizio delle lampade votive ed esecuzione attività amministrative connesse.

9) Servizio gestione Parchi ed aiuole del Capoluogo

Oggetto del servizio svolto in amministrazione diretta concerne l'esecuzione delle seguenti attività:

- annaffiatura quotidiana nel periodo estivo, e bisettimanale nei periodi primaverile ed autunnale (in relazione all'andamento stagionale con autobotte concessa in comodato gratuito con il presente contratto dal Comune all'Azienda), delle aiuole e delle aree verdi sprovviste di impianto di irrigazione;
- tosatura del tappeto erboso con cadenze ragionate secondo le regole e consuetudini locali dentro le aree prima indicate;
- eliminazione delle erbacce e vangatura periodica delle aiuole;
- asportazione delle foglie, cartacce ed in genere degli RSU in esse presenti;
- taglio e sagomatura delle siepi di oleandro e pitosforo dei passaggi pedonali alberati di ponente e levante;

- asportazione periodica del cordone degli aghi di pino che si forma sotto la siepe a servizio dei passaggi pedonali di ponente e di levante (lato interno ed esterno);
- asportazione degli aghi di pino, cartacce, e taglio delle erbacce che si formano dentro il parco/piazzale monumentale di pian di Rocca (dentro la fattoria);
- taglio meccanico ai piedi dei cordoli dei marciapiedi, dei muri di confine, dei fabbricati, delle erbacce che nascono nelle vie e strade pubbliche, nei passaggi pedonali scalinati e non del capoluogo in ragione di una volta alla settimana (per ogni via), nel periodo estivo, e primaverile e in ragione di una volta al mese negli altri periodi dell'anno;
- taglio meccanico (decespugliazione), di cui al punto precedente anche in tutte le vie e piazze ed aree verdi delle frazioni (con eccezione di Puntala), sempre secondo le cadenze prima indicate;
- carico e trasporto alla stazione ecologica del prodotto tagliato o raccolto dalle potature e dal taglio dell'erba;
- irrigazione delle aiuole a mezzo impianti fissi automatici di proprietà comunale dove esistenti. Gli impianti automatici di innaffiamento, sono situati lungo via Roma e in genere nelle aiuole spartitraffico del paese secondo le necessità legate all'andamento stagionale;
- svuotamento quotidiano nel periodo primaverile, estivo, autunnale dei cestini raccogli carta, limitatamente a quelli inseriti in aree verdi, aiuole, parchi, parchi giochi, pinete (ad esempio: pinete del gatto la Volpe, di Selene, nei passaggi pedonali alberati di levante e di ponente, i parchi giochi della 167 delle Paduline, parco giochi 167 di Santa Maria, parco giochi del Marechiaro, parco giochi di via Roma, parco giochi della Villa Etrusca, parco giochi in loc. 167 delle Paduline, aiuole di via Roma, aiuole di via di Levante (sono esclusi quelli stradali a servizio di vie e piazze propriamente dette in quanto afferenti al servizio di igiene urbana);
- svuotamento come al punto precedente, ma tre volte la settimana nel periodo invernale;
- manutenzione annuale e taglio periodico delle aiuole delle aree verdi prospicienti il Comune nuovo, compresa la manutenzione delle alberature;
- pulizia delle caditoie stradali presenti nelle aree interessate dal servizio;
- manutenzione impianti di irrigazione e di sollevamento.

10) Gestione archivio Comunale

Il servizio, svolto in amministrazione diretta, prevede il corretto mantenimento dell'archivio delle pratiche del settore pianificazione e gestione del territorio sia con riferimento alle pratiche edilizie, sia con riferimento alla pianificazione urbanistica in modo da garantire l'efficiente ricerca delle pratiche necessarie per l'istruttoria da parte degli uffici addetti, nonché la loro ricollocazione in archivio. L'archiviazione dovrà essere effettuata secondo un doppio criterio cronologico e di immobile, in modo da garantire l'immediato reperimento dei fascicoli, coordinati e collegati con le precedenti pratiche attivate per l'immobile.

11) Manutenzione fossi e cunette

Oggetto del servizio, svolto in amministrazione diretta, sono le seguenti attività:

- pulizia e sfalcio della sezione dei fossi e delle cunette stradali;
- sagomatura dei fossi e delle cunette stradali;
- ripristino delle normali condizioni di deflusso delle acque negli intubamenti di fossi e di cunette o sottopassi stradali,
- servizi, opere e lavori in genere relativi alla prevenzione del rischio idraulico.

Gli interventi vengono programmati annualmente di concerto con il Comune, al fine di individuare le priorità,

nei limiti del relativo contratto di servizio.

12) Servizi manutentivi in genere

Oggetto del servizio, svolto in economia diretta, sono le seguenti attività:

- effettuazione di riprese stradali a mano di manti deteriorati;
- affissione manifesti;
- riparazione di cordoni in travertino dei marciapiedi;
- riparazione di recinzioni in filagne di castagno o a maglia sciolta e paletti in ferro;
- riparazione di selciati/ciottolati/pavimentazioni in pietra;
- spurgo di fognature bianche con automezzo fornito in comodato gratuito dal Comune;
- pulizia esterna di caditoie stradali (escluse dalla carta dei servizi del Gestore d'Ambito interprovinciale);
- pulizia di tombini stradali, chiaviche, sottopassi, attraversamenti stradali, ponticini stradali;
- manutenzione di banchine stradali mediante ricarica di materiale arido o di terra, o mediante la formazione di adeguati sciacqui;
- spargimento di sale antighiaccio nel periodo invernale;
- attività proprie del cantoniere stradale;
- piccoli interventi manutentivi edili negli edifici com.li (con esclusione degli impianti tecnologici ed elettrici);
- piccoli traslochi di arredi e suppellettili da uffici da emergenze abitative;
- piccoli interventi di protezione civile a salvaguardia della pubblica incolumità in caso di eventi calamitosi;
- assistenza all'allestimento della colonia estiva;
- verniciature di infissi e serramenti, recinzioni;
- manutenzione di steccati in legno;
- manutenzione e pulizia di tutte le fontane pubbliche, la cancellazione delle scritte murarie, asportazione del guano dei piccioni, la pulizia con attrezzi manuali delle banchine e delle fossette stradali da r.s.u. (in quanto tutti servizi esclusi dalla competenza del gestore d'ambito), pulizia da r.s.u. delle scogliere, pulizia da r.s.u. dei parcheggi pubblici estivi, delle fiere e mercati estivi in quanto anche essi esclusi dal piano tariffario del gestore d'ambito, altri interventi propri del settore esclusi dalla competenza del gestore d'ambito, pulizia da r.s.u. delle aree sterrate periferiche (ad esempio le aree demaniali);
- manutenzione arredo urbano in genere;
- falciatura meccanica delle banchine stradali delle strade com.li del territorio com.le fino ad una profondità di m. 1 dal ciglio stradale, da eseguirsi anche a tratti alterni e discontinui, compreso l'onere del personale di movimento a terra (moviere) e la cartellonistica di cantiere, compresa l'eventuale spazzatura delle superficie stradali ove occorra. Sono previsti in genere tre tagli annuali da determinare dal Comune;
- lavori da eseguirsi in economia con trincione per rimodellamento scarpate.

13) Servizio guardiania, vigilanza, biglietteria e book-shop Museo Civico di Vetulonia Oggetto del servizio, svolto in amministrazione diretta, concerne le attività di:

- sorveglianza, controllo e custodia della struttura del Museo e della collezione di reperti archeologici statali ivi contenuti, nel rispetto di tutte le prescrizioni indicate dalla Soprintendenza Archeologica per la Toscana nell'atto di conferimento in uso dei beni stessi;

- apertura e chiusura dei locali del Museo sulla base del calendario minimo specificato come previsto contratto;
- pulizia dell'intera struttura;
- servizio di biglietteria secondo le modalità di fornitura dei biglietti e di versamento dell'incasso derivante dalla vendita dei biglietti stabilite dal contratto;
- attività di bookshop presso i locali della struttura museale.

Come previsto dal contratto di servizio, i proventi e ricavi dell'attività predetta vengono versati alla Tesoreria comunale e non costituiscono quindi prezzo del servizio svolto.

14) Servizio di controllo e monitoraggio dello svolgimento del servizio igiene urbana

Oggetto del servizio, svolto in amministrazione diretta, è la regolazione e disciplina dei rapporti e delle obbligazioni reciproche tra l'Azienda e il Comune, relativamente all'attività di monitoraggio e controllo sull'espletamento del servizio di raccolta rifiuti ed igiene urbana curato dal gestore unico, in modo da evidenziare eventuali servizi e criticità e garantire il raggiungimento degli obiettivi fissati nel piano dei servizi esecutivo.

15) Servizio di custodia, biglietteria e bookshop presso il museo multimediale Casa Rossa Ximenes nell'ambito del polo culturale di Castiglione della Pescaia

Oggetto del servizio, svolto in amministrazione diretta, concerne le attività di:

- custodia della struttura e del Museo, ivi comprese le dotazioni della stessa (attrezzature tipiche per la pesca, dotazioni multimediali, arredi e dotazioni in essa presenti, ecc.);
- apertura e chiusura dei locali della struttura sulla base del calendario minimo specificato come previsto dal contratto di servizio;
- servizio di biglietteria, qualora attivato, secondo le modalità di fornitura dei biglietti e di versamento dell'incasso derivante dalla vendita dei biglietti stabilite dal relativo contratto di servizio;
- attività di bookshop e attività didattica gratuita e di base presso i locali della struttura museale;
- collaborazione e supporto nell'organizzazione di eventi e manifestazioni culturali, convegnistiche, didattiche, sportive, ecc. presso tale struttura.

Come previsto dal contratto di servizio, i proventi e ricavi dell'attività predetta vengono versati alla Tesoreria comunale e non costituiscono quindi prezzo del servizio svolto.

16) Servizio di pulizia locali comunali e bagni pubblici

Oggetto del servizio, svolto in amministrazione diretta, concerne le attività di pulizia di tutti i locali comunali adibiti ad uffici e servizi, altri ambienti di pubblica frequentazione ed i bagni pubblici, ubicati nel territorio del Comune di Castiglione della Pescaia (Capoluogo e Frazioni).

6. SOGGETTI E RUOLI DELLA STRATEGIA DI PREVENZIONE

Nell'ambito del sistema di prevenzione della corruzione operano i seguenti soggetti:

- **il Consiglio di Amministrazione**, quale organo di governo competente, al quale compete:
 - la nomina del RPCT;

- l'adozione, su proposta del RPCT, del piano triennale anticorruzione e trasparenza, entro il 31 gennaio di ogni anno (di norma);
- il conferimento degli incarichi dirigenziali/responsabili delle diverse aree;
- l'esercizio dell'azione disciplinare nei confronti dei dipendenti dell'Azienda che non abbiano correttamente adottato le misure contenute nel PTPCT in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, in quanto ufficio dei procedimenti disciplinari (U.P.D.)
- **il Direttore:**
 - conferisce gli incarichi a soggetti esterni, nel rispetto delle disposizioni previste dal d.lgs. 39/2013, dal d.lgs. 36/2023 e dei regolamenti in vigore presso l'azienda;
 - svolge attività informativa nei confronti del C.d.A. e dell'Organo di Controllo, nonché dell'autorità giudiziaria;
 - coordina, quale Responsabile anticorruzione, il processo di gestione del rischio;
 - propone le misure di prevenzione;
 - predispone e sottopone all'approvazione dell'Organo amministrativo, il PTPCT;
 - assicura l'osservanza del Codice di comportamento/etico e verifica le ipotesi di violazione;
 - adotta le misure gestionali, quali l'avvio di procedimenti disciplinari, la sospensione e rotazione del personale;
 - osserva le misure contenute nel P.T.P.C.T.;
- **gli altri dipendenti** dell'azienda:
 - partecipano al processo di gestione del rischio;
 - osservano le misure contenute nel P.T.P.C.T.;
 - segnalano le situazioni di illecito al proprio dirigente/Responsabile
 - segnalano casi di personale conflitto di interessi;
- **i collaboratori** a qualsiasi titolo dell'amministrazione:
 - osservano le misure contenute nel P.T.P.C.T. e nel Codice di comportamento;
 - segnalano le situazioni di illecito.
- **Il Revisore dei Conti:**
 - Svolge l'attività di controllo e verifica del buon andamento e della correttezza dell'azione amministrativa;
 - svolge attività di attestazione degli obblighi di pubblicazione ai sensi del d.lgs. 33/2013.
- **Il Responsabile dell'Anagrafe per la Stazione Appaltante (RASA)**, ruolo assegnato al Direttore dott.ssa Daniela Magrini con delibera del C.d.A. n. 3 del 30.01.2017:
 - Svolge annualmente l'aggiornamento dei dati identificativi dell'Azienda quale stazione appaltante.
- **Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza** (cfr. art. 6);
- **Il Responsabile della Protezione dei Dati personali**, ruolo assegnato all'Avv. Riccardo Gennari;

- supporta l'Azienda e in particolare il RPCT, fornendo consulenza e sorvegliando il rispetto degli obblighi derivanti della normativa in materia di protezione dei dati personali in caso di pubblicazione.

7. RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (RPCT)

Conformemente a quanto previsto dall'art. 43 del d.lgs. 33/2013, come modificato dal d.lgs. 97/2016 l'incarico di Responsabile unico della prevenzione della corruzione e della trasparenza è stato assegnato al Direttore, salvo diversa decisione del Consiglio di Amministrazione, resa nota con espresso atto di nomina (delibera C.d.A. n. 14/2025). Si ritiene che tale individuazione sia rispettosa delle indicazioni normative e interpretative rese da ANAC in ordine alla scelta del soggetto chiamato a ricoprire tale incarico: il Direttore, Dott.ssa Daniela Magrini, è infatti il dipendente con il grado di inquadramento più alto (quadro) all'interno dell'amministrazione, nonché l'unico fra i dipendenti dotato di esperienza professionale idonea a rivestire il predetto incarico.

Se è pur vero che tale figura ricopre importanti ruoli gestionali, che potrebbero alterare e compromettere la sua capacità di svolgere il ruolo di RPCT, sono stati previsti specifici flussi informativi del RPCT nei confronti del C.d.A., tali da consentire un controllo da parte di tali soggetti in ordine all'effettivo svolgimento dei compiti che la legge assegna allo stesso.

Tali compiti del RPCT sono i seguenti:

- Riferire entro il 31 dicembre di ogni anno e comunque in tempo utile per adempiere tempestivamente agli obblighi normativi, sulle attività svolte in materia di prevenzione della corruzione, unitamente alla proposta di aggiornamento del piano triennale della prevenzione. Tale proposta dovrà essere inviata al Consiglio di Amministrazione, all'organo di revisione e pubblicata sul sito internet della azienda. Sulla proposta di aggiornamento del Piano potranno essere presentate osservazioni;
- Segnalare al C.d.A. le "disfunzioni" inerenti all'attuazione delle misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza e indicare i nominativi dei dipendenti che non hanno attuato correttamente le misure previste dal PTPCT;
- individuare il personale da inserire nei programmi di formazione;
- procedere con proprio atto, sentito il Consiglio di amministrazione, a individuare le azioni correttive per l'eliminazione delle criticità riscontrate durante l'attività di monitoraggio del PTPCT;
- in ogni momento, verificare e chiedere delucidazioni per iscritto o verbalmente a tutti i dipendenti su comportamenti che possono integrare anche solo potenzialmente il rischio di corruzione e illegalità.
- verificare l'adeguamento e l'aggiornamento del sito internet dell'Azienda secondo quanto previsto dai vincoli di trasparenza del d.lgs. 33/2013;
- monitorare l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione da parte dei diversi referenti a tal fine nominati.
- Controllare, assicurare e garantire la regolare attuazione dell'accesso civico e dell'accesso civico generalizzato secondo le disposizioni di cui all'art.5 d.lgs. 33/2013, come sostituito dall'art. 6 del d.lgs.97/2016. Nel caso in cui la richiesta di accesso civico riguardi dati, informazioni o documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria, ha l'obbligo di effettuare una segnalazione all'ufficio disciplina.

Il RPCT e i dipendenti dell'azienda collaborano costantemente affinché lo stesso dia corretta e tempestiva attuazione a quanto previsto nel presente Piano, coinvolgendo il Consiglio di Amministrazione, con previsione di espressa responsabilità, anche disciplinare, dei dipendenti inadempienti ai relativi obblighi.

8. AZIONI PREVISTE

Il piano dell'azienda ha l'obiettivo di creare un contesto sfavorevole alla corruzione, riducendo gli spazi in cui

potrebbero insinuarsi delle opportunità e potenziando in ogni caso la capacità di scoprire eventuali casi di corruzione.

A tal fine, si ritiene necessario attuare le seguenti azioni:

- **Mappatura dei processi:** la mappatura dei processi è tendenzialmente completa ed in questa sede ci si pone l'obiettivo di verificare che le Aree e i procedimenti aziendali esposti al rischio di corruzione siano compiutamente ivi rappresentati, salve eventuali modifiche ed implementazioni laddove necessario, in un'ottica di aggiornamento e adeguamento continuo del presente Piano;
- **Formazione del personale:** al fine di acquisire maggiore consapevolezza sui potenziali rischi di corruzione ai quali l'Azienda è esposta, sensibilizzando il personale su tali rischi e, in generale, sui temi della legalità, vengono programmate iniziative di formazione e sensibilizzazione, erogate da soggetti esterni qualificati, sui temi della prevenzione della corruzione e dell'etica; i moduli formativi verranno anche commisurati alle aree di rischio riscontrate all'interno del Piano;
- **Illustrazione:** il presente Piano sarà messo a conoscenza dei dipendenti, anche mediante percorsi formativi, direttive, raccomandazioni e diffusione di buone pratiche in materia di prevenzione della corruzione;
- **Monitoraggio:** monitorare lo stato di attuazione, all'interno dell'Ente, delle prescrizioni contenute nel presente Piano, ivi compreso il Codice di comportamento/etico dei dipendenti, ed organizzare eventuali incontri di sensibilizzazione;
- **Whistleblowing:** Sensibilizzare il personale riguardo la segnalazione di eventuali fatti illeciti, anche mediante la diffusione della conoscenza dei meccanismi di tutela di cui gode il segnalante;
- **Regolamentazione:** l'Azienda ha proceduto all'aggiornamento di taluni regolamenti interni (ad es. Regolamento sugli acquisti sotto soglia comunitaria), e vigila sulla costante e corretta applicazione.

9. VALUTAZIONE DEL RISCHIO

Per rischio si intende l'effetto dell'incertezza sul corretto perseguimento dell'interesse pubblico e, quindi, sull'obiettivo istituzionale dell'ente, dovuto alla possibilità che si verifichi un dato evento, inteso come il verificarsi o il modificarsi di un insieme di circostanze che si frappongono o si oppongono al perseguimento dell'obiettivo istituzionale dell'ente.

Al fine di effettuare una valutazione del rischio corruzione presente nell'azienda, come sopra esposto, si è proceduto attraverso una individuazione delle possibili fonti di rischio nell'ambito delle attività dell'azienda, che sono state oggetto di completa (e graduale, dunque soggetta a continua implementazione /modifica) mappatura.

Richiamando quanto detto in precedenza con riferimento all'analisi del contesto in cui opera l'azienda, è necessario ricordare che la stessa è un ente strumentale del Comune di Castiglione della Pescaia, cui lo stesso ha affidato l'erogazione di servizi in quanto l'azienda costituisce "il braccio operativo" del Comune.

Per tale ragione, ai fini dell'individuazione delle attività a più elevato rischio di corruzione, è necessario esaminare tutti i processi svolti attraverso una mappatura il più possibile aderente alla totalità delle attività espletate, ed elencate nella precedente sezione del presente Piano, fermo restando un suo costante aggiornamento anno per anno.

Il processo si è sviluppato attraverso le seguenti fasi:

- Analisi dei fattori abilitanti il rischio;
- Valutazione del rischio per ciascun processo: come da indicazioni dell'ANAC essa è stata condotta secondo le seguenti tre fasi:
 - 1- Identificazione del rischio; 2- Analisi del rischio; 3- Ponderazione del rischio.
- Trattamento del rischio.

9.1. Analisi dei fattori abilitanti il rischio

Prodromica alla valutazione del grado di rischio per ciascun processo è l'analisi dei cd. “fattori abilitanti” il rischio corruttivo, ossia i fattori di contesto che possono agevolare il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione, individuati, seguendo l'indicazione dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, come segue:

- Mancanza di misure del trattamento del rischio;
- Mancanza di trasparenza;
- Eccessiva regolamentazione, complessità e scarsa chiarezza della normativa di riferimento;
- Esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto;
- Scarsa responsabilizzazione interna;
- Inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi;
- Inadeguata diffusione della cultura della legalità;
- Mancata attuazione del principio di distinzione tra politica ed amministrazione.

9.2. Identificazione dei rischi

Con riguardo alla identificazione dei rischi, si è proceduto valutando ciascuno dei processi mappati alla luce delle seguenti fonti informative:

- le risultanze dell'analisi del contesto interno e esterno realizzate nelle fasi precedenti;
- le risultanze dell'analisi della mappatura dei processi;
- incontri con i dipendenti responsabili degli uffici;
- le risultanze dell'attività di monitoraggio svolta dal RPCT;
- l'analisi dei procedimenti disciplinari;
- le esemplificazioni elaborate dall'Autorità.

9.3. Anali del rischio: stima del livello di esposizione al rischio: gli indicatori di probabilità e impatto

Per effettuare la stima del livello di esposizione a rischio di ciascun processo, si è proceduto individuando degli indicatori di stima del rischio sulla base dei quali ancorare le valutazioni.

Gli indicatori utilizzati degli indicatori di rischio, articolati in n. 7 indicatori di probabilità e n. 2 indicatori di impatto¹.

In particolare, sono stati individuati i seguenti:

Probabilità:

- 1) **discrezionalità** - focalizza il grado di discrezionalità nelle attività svolte o negli atti prodotti; esprime l'entità del rischio in conseguenza delle responsabilità attribuite e della necessità di dare risposta immediata all'emergenza;
- 2) **coerenza operativa** - coerenza fra le prassi operative sviluppate dalle unità organizzative che svolgono il processo e gli strumenti normativi e di regolamentazione che disciplinano lo stesso;
- 3) **livello degli interessi esterni** - quantificati in termini di entità del beneficio economico e non, ottenibile dai soggetti destinatari del processo;
- 4) **livello di opacità del processo** - misurato attraverso solleciti scritti da parte del RPCT per la pubblicazione dei dati, le richieste di accesso civico “semplice” e/o “generalizzato”, gli eventuali rilievi da parte dell'OIV in sede di attestazione annuale del rispetto degli obblighi di trasparenza;

¹ Gli indicatori sono stati tratti da ANCI, Quaderni “*Programma Nazionale Anticorruzione 2019 Approfondimento delle novità di interesse per gli Enti Locali*”, e, riguardo alla loro ponderazione, si richiamano le tabelle ivi indicate.

- 5) **Presenza di eventi sentinella** - per il processo, ovvero procedimenti avviati dall'autorità giudiziaria o contabile o ricorsi amministrativi nei confronti dell'Ente o procedimenti disciplinari avviati nei confronti dei dipendenti impiegati sul processo in esame;
- 6) **Livello di attuazione delle misure di prevenzione** sia generali sia specifiche previste dal PTPCT per il processo/attività, desunte dai monitoraggi effettuati;

Impatto:

- 1) **segnalazioni, reclami** - pervenuti con riferimento al processo in oggetto, intese come qualsiasi informazione pervenuta a mezzo email, telefono, ovvero reclami o risultati di indagini di *customer satisfaction*, avente ad oggetto episodi di abuso, illecito, mancato rispetto delle procedure, condotta non etica, corruzione vera e propria, cattiva gestione, scarsa qualità del servizio
- 2) **Impatto in termini di contenzioso** - inteso come i costi economici e/o organizzativi che dovrebbero essere sostenuti per il trattamento dell'eventuale contenzioso.

Per ciascuno degli indicatori, la stima del livello di rischio è stata effettuata utilizzando una scala di misurazione basata sui tre seguenti valori: **alto** – **medio** – **basso**.

L'attribuzione dei predetti valori per ciascun processo è stata effettuata in base ai parametri di valutazione riportati nella Matrice **ALLEGATO 1**, foglio "Indicatori di probabilità/Impatto".

Il livello di rischio così stimato, in coordinamento tra RPCT e funzioni aziendali coinvolte nei singoli processi, è stato effettuato analizzando informazioni e dati in suo possesso o acquisiti dagli uffici competenti, ha confermato o "rivalutato" il livello complessivo di rischio di ogni evento censito.

I dati e le informazioni utilizzati dal RPCT sono stati i seguenti:

- a) Livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nell'aggiornamento e monitoraggio del PTPC;
- b) Le segnalazioni e/o reclami che possono indirizzare l'attenzione su possibili malfunzionamenti o cattiva gestione di alcuni processi;
- c) Ulteriori dati in possesso dell'Azienda;
- d) Dati sui procedimenti disciplinari a carico di dipendenti in base ad un monitoraggio finalizzato ad individuarne le cause;
- e) Dati sulle procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture in corso di svolgimento e/o concluse nell'anno 2020

9.4. La ponderazione dei rischi

La ponderazione è finalizzata a stabilire le priorità nel trattamento dei rischi. A questo scopo si sono valutate le diverse opzioni per ridurre l'esposizione dei processi/attività alla corruzione, tenendo conto *in primis* delle misure già attuate e valutato se migliorare quelle già esistenti. In taluni casi si è ritenuto di non sottoporre ad ulteriore trattamento il rischio, limitandosi a mantenere attive le misure già esistenti, in relazione alle quali sono vigenti i monitoraggi pianificati. Nell'ipotesi in cui siano state individuate più azioni idonee a mitigare il rischio sono state individuate quelle che garantiscono il principio di sostenibilità economica ed organizzativa.

La ponderazione del livello di rischio per ciascun processo è stata effettuata attribuendo i valori corrispondenti, avuto riguardo alla situazione concreta nell'Azienda Speciale Castiglione 2014; le risultanze sono state riportate nella Matrice **ALLEGATO 1**, foglio "Ponderazione rischio".

Si è proceduto, infine, ad effettuare la valutazione del rischio, risultante dalla combinazione dei valori secondo la tabella sotto riportata, e quindi ad attribuire a ciascun processo il grado di rischio corrispondente. Le risultanze finali sono state riportate nella Matrice **ALLEGATO 1**, nel foglio "Matrice".

La Tabella di valutazione del grado di rischio, alla quale si è fatto riferimento, rispetto agli indicatori sopra riportati, è la seguente:

Combinazioni valutazioni PROBABILITA' ~ IMPATTO		
PROBABILITA'	IMPATTO	LIVELLO DI RISCHIO
Alto	Alto	Rischio alto
Alto	Medio	Rischio critico
Medio	Alto	
Alto	Basso	Rischio medio
Medio	Medio	
Basso	Alto	
Medio	Basso	Rischio basso
Basso	Medio	
Basso	Basso	Rischio minimo

9.5. Trattamento del rischio

La fase di trattamento del rischio ha lo scopo di intervenire sui rischi attraverso l'individuazione, introduzione e programmazione di apposite misure di prevenzione e contrasto (misure generali o speciali), azioni idonee a neutralizzare o mitigare il livello di rischio-corrruzione connesso ai processi posti in essere dalla Società.

L'individuazione e la valutazione delle misure è compiuta dal RPCT con il coinvolgimento dei dipendenti addetti ai processi.

Il trattamento del rischio si completa con l'azione di **monitoraggio**, ossia la verifica dell'efficacia dei sistemi di prevenzione adottati e l'eventuale successiva introduzione di ulteriori strategie di prevenzione: essa è attuata dai medesimi soggetti che partecipano all'interno del processo di gestione del rischio ed è operata nei termini di cui sopra.

Con riferimento ai processi mappati si è pertanto proceduto a costruire la scheda di programmazione delle misure di prevenzione specifiche, indicate nella matrice **ALLEGATO 1** al presente PTPCT, in cui sono state esplicitate in corrispondenza di ogni evento rischioso:

- Il livello complessivo di rischio del processo;
- La misura di trattamento individuata dall'Azienda Speciale;
- Lo stato di attuazione (se in essere o da predisporre, in quest'ultimo caso con indicazione della misura programmata e indicazione della relativa tempistica);
- L'indicatore di monitoraggio;
- La funzione aziendale deputata a dare attuazione alla misura;
- Il soggetto responsabile del controllo.

Le misure sono state programmate avendo cura di verificare quelle già esistenti e la loro efficacia, valutando la capacità di neutralizzare i fattori abilitanti il rischio e tenendo conto della loro sostenibilità economica ed organizzativa.

Tutti gli esiti e gli obiettivi dell'attività di gestione del rischio svolta sono riepilogati nelle tabelle allegate al presente PTPC.

10. Le misure specifiche adottate per il trattamento del rischio

Fermo il richiamo, nel dettaglio, a tutte le misure adottate e pianificate nel presente PTPCT e riportate nella matrice allegata (**ALLEGATO 1**), si illustrano di seguito alcune delle misure di carattere specifico adottate dall'Azienda nell'esercizio della propria attività istituzionale.

Più in particolare, Castiglione 2014 si è dotata di una serie di misure specifiche volte a garantire la massima efficacia, efficienza, oltre che trasparenza e integrità, dell'azione amministrativa.

In particolare, l'Azienda è già soggetta ai seguenti **controlli**:

- controllo di regolarità amministrativa e contabile esercitato dal Revisore dei Conti, finalizzato a garantire la conformità della gestione al Bilancio di previsione e, più in generale, alle disposizioni contenute nelle leggi, nello statuto e nei regolamenti;
- controllo di gestione, finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità delle attività aziendali, con l'obiettivo di accertare la conformità tra quanto previsto in sede di budget e quanto effettivamente impiegato in corso di esercizio, nell'ottica di conseguire il miglioramento dell'organizzazione e di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra costi e risultati.

Inoltre, sempre nell'ambito delle forme di controllo 'interno', l'Azienda ha adottato anche atti di natura **regolamentare**:

- regolamento per la disciplina del diritto di accesso ai documenti amministrativi (approvato con delibera del CdA n. 9 del 14/02/2014 e s.m.i);
- regolamento per l'assunzione di personale e l'affidamento di incarichi a soggetti esterni (approvato con delibera del CdA n.12 del 14/03/2014 e s.m.i);
- regolamento di contabilità (approvato con delibera del CdA n.14 del 28/03/2014 e s.m.i);
- regolamento per la costituzione e la gestione Albo fornitori di beni e servizi (approvato con delibera del CdA n. 23 del 15/12/2016 e s.m.i);
- regolamento sul trattamento dei dati personali per l'attuazione del GDPR - *General Data Protection Regulation* (approvato con delibera del CdA n. 8 del 23/05/2018);
- Regolamento sull'utilizzo degli automezzi approvato con delibera del CdA n. 21 del 06.12.2019;
- Regolamento per l'affidamento di servizi e forniture sotto soglia comunitaria (approvato con delibera CdA n.1 del 29/1/26);
- Codice di Comportamento dei dipendenti dell'Azienda Speciale Castiglione 2014 (approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 12 del 17/07/2015 ed aggiornato con delibera n. 3 del 22/02/2021, delibera n. 4 del 14/09/2023, e n. 13 del 15/10/2025);
- Regolamento per l'esercizio del "controllo analogo" del comune di Castiglione della Pescaia recepito con delibera del CdA n.3 del 14/09/23;
- Regolamento per le segnalazioni di illeciti e irregolarità e misure di tutela del dipendente che segnala illeciti (whistleblower);
- Codice disciplinare approvato con delibera CdA n. 13 del 1° ottobre 2021;

Per quanto riguarda le altre misure "specifiche", destinate a incidere su problemi specifici individuati tramite l'analisi del rischio, esse sono quelle riportate nella Matrice allegata (All. 1).

Alcune delle misure sono già state adottate, e saranno soggette a monitoraggio, altre invece sono state pianificate, con l'indicazione delle relative tempistiche, e dei responsabili per l'attuazione ed il monitoraggio.

In aggiunta alle misure speciali, Castiglione 2014 si è inoltre dotata delle seguenti misure “generali”, che si caratterizzano per il fatto di incidere sul sistema complessivo di prevenzione della corruzione e si applicano trasversalmente a tutta la struttura.

11. LE MISURE DI PREVENZIONE GENERALI

OGGETTO MISURA	CODICE IDENTIFICATIVO MISURA
Trasparenza	M01
Codici di comportamento	M02
Monitoraggio termini procedurali	M03
Monitoraggio dei comportamenti in caso di conflitto di interessi	M04
Inconferibilità - incompatibilità di incarichi dirigenziali	M05
Formazione di commissioni, assegnazioni agli uffici	M06
Attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (<i>pantouflage – revolving doors</i>)	M07
Tutela del dipendente che segnala illeciti	M08
Formazione	M09
Rotazione	M10

SCHEDA MISURA M01

ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA TRASPARENZA

La misura della trasparenza è oggetto di una serie di interventi da parte dell'ANAC, aventi ad oggetto la sempre maggiore uniformità dei dati ed omologazione delle pubblicazioni da parte delle amministrazioni.

Schemi della trasparenza: riguardo agli schemi della trasparenza, adottati dall'ANAC ai sensi dell'art. 48 del Dlgs 33/13 ai fini della realizzazione della Piattaforma Unica della Trasparenza, l'Azienda Speciale ha adottato tempestivamente i primi 3 schemi obbligatori. Castiglione2014 sta altresì valutando l'opportunità di aderire alla sperimentazione su base volontaria degli ulteriori schemi della trasparenza messi a disposizione dall'ANAC con Delibera n. 497 del 3 dicembre 2025 (ulteriori 5 schemi relativi agli obblighi di cui agli artt. 14, 15-bis).

Processo di validazione dei dati oggetto di pubblicazione: come previsto nel documento di "Istruzioni Operative" di cui alla Delibera n. 495/2024 (modificata dalla delibera n. 481/2025), si individuano quali Responsabili della Validazione dei dati le funzioni aziendali rispettivamente tenute alla individuazione e/o alla elaborazione dei dati. La procedura di validazione può essere affidata al titolare del medesimo ufficio in quanto soggetto che conosce approfonditamente i dati e le informazioni elaborate.

Valutazione della piena conformità del sito web dell'Azienda: effettuata la verifica sull'apposito applicativo messo a punto dall'ANAC unitamente al CNR, il sito della Castiglione2014 risulta pienamente conforme nella sua struttura.

Trasparenza nel settore dei contratti pubblici, di cui agli artt. 27 e 28 del D.lgs. 36/2023, e Delibera ANAC 264/2023 (come modificata dalla Delibera ANAC 601/2023), l'Azienda ha implementato quanto richiesto, unitamente alla digitalizzazione dei contratti pubblici. Come obiettivo, pertanto si pone la prosecuzione su tale linea, ivi compresa la fase esecutiva dei contratti pubblici su BNDPCP.

Normativa di riferimento:	d.lgs. 33/2013, come modificato dal d.lgs. 97/2016 ANAC- PNA 2023- 2024 e 2025 ANAC Delibera 264/2023 e ss
Azioni da intraprendere:	Adesione agli schemi volontari della trasparenza (ANAC Del. 493.2025) Comunicazione alla BNDPCP di ANAC della fase esecutiva dei contratti Il Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, verificherà semestralmente l'attuazione degli adempimenti di trasparenza. –
Soggetti responsabili:	Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza; Soggetti referenti e Responsabili per la validazione dei rispettivi dati specificamente individuati nella tabella allegata al presente PTPCT, contenente i singoli obblighi di pubblicazione, soggetti attuatori, tempistiche e controlli.
Note:	misura comune a tutti i livelli di rischio individuati dal presente Piano

SCHEDA MISURA M02

CODICI DI COMPORTAMENTO

Il Codice di comportamento rappresenta una misura di prevenzione molto importante al fine di orientare in senso legale ed eticamente corretto lo svolgimento dell'attività amministrativa.

L'adozione di un codice di comportamento aziendale, in cui sia previsto che la violazione dei doveri contenuti nei codici di comportamento, compresi quelli relativi all'attuazione del Piano di prevenzione della corruzione, sono fonte di responsabilità disciplinare, consente di rendere effettivi gli obblighi previsti nelle previsioni anticorruzione, ivi comprese quelle contenute nel Piano triennale.

La violazione dei doveri è altresì rilevante ai fini della responsabilità civile, penale e amministrativa ogniqualvolta le stesse responsabilità siano collegate alla violazione di doveri, obblighi, leggi o regolamenti.

In linea con i successivi interventi sia dell'ANAC (PNA2019 e Linee Guida n. 177/2020) e normativi (DPR 81/2023 che ha modificato il DPR 62/2013), l'Azienda Speciale ha provveduto ad aggiornare il proprio Codice di comportamento, da ultimo con Deliberazione n. 13 del 15/10/2025 (precedenti interventi: con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 12 del 17/07/2015; integrazione con delibere n. 3 del 24/02/2021, n. 4 del 14/09/2023). Le modifiche ed integrazioni sono state inoltre tese a rendere il Codice sempre più aderente alla realtà e alle dinamiche dell'Azienda.

Il Codice di comportamento, come da ultimo integrato con previsioni specifiche dedicate al corretto utilizzo delle tecnologie informatiche e dei mezzi di informazione e dei social media da parte dei dipendenti, sarà oggetto di specifica formazione rivolta a tutto il personale nel corso del 2026.

L'Azienda è inoltre dotata di un Codice disciplinare che costituisce, unitamente al codice di comportamento qui richiamato (peraltro coerente alla *ratio* degli altri documenti menzionati), ulteriore presidio a tutela della legalità all'interno dell'Ente.

Normativa di riferimento:	Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) Linee Guida in materia di Codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche (Delibera ANAC n. 177 del 19 febbraio 2020) Decreto-legge n. 36 del 2022, articolo 4,2 DPR n. 81/2023
Azioni da intraprendere:	Monitoraggio costante del rispetto degli obblighi previsti nel Codice ed attuazione delle disposizioni Formazione sul codice di comportamento aggiornato

Soggetti responsabili:	Direttore, dipendenti e collaboratori dell'Azienda per l'osservanza; Direttore per le incombenze di legge e quelle previste direttamente dal Codice di comportamento. C.d.A. in qualità di ufficio Provvedimenti Disciplinari per esercizio azione disciplinare per i dipendenti che non hanno attuato correttamente le misure in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza.
Note:	La misura è comune a tutti i livelli di rischio individuati dal presente Piano.

SCHEDA MISURA M03
MONITORAGGIO TERMINI PROCEDIMENTALI

La legge anticorruzione prevede l'obbligo, per le amministrazioni, di provvedere al monitoraggio periodico del rispetto dei tempi procedurali attraverso la tempestiva eliminazione delle anomalie (art.1, comma 28).

Si evidenzia che i procedimenti presi in considerazione in quanto "rischiosi" nel presente Piano non hanno strettamente attinenza con "procedimenti amministrativi" di cui occorra monitorare la durata al fine di evitare rischi di corruzione, fatta salva l'area di selezione del personale e quella relativa agli appalti.

In relazione a tali aree di rischio, tuttavia, il rispetto dei tempi procedurali è garantito da uno stringente obbligo informativo a carico del Direttore nei confronti del CdA, in quanto l'eventuale abnorme durata del procedimento costituirebbe potenziale rischio al buon andamento dell'attività amministrativa stante la stagionalità inerente la gran parte di tali selezioni.

Il d.lgs. 97/2016 ha abrogato l'obbligo di pubblicare sul sito web i risultati del monitoraggio: la misura, quindi, pur effettuata, non è più oggetto di pubblicazione.

SCHEDA MISURA M04

MONITORAGGIO DEI COMPORTAMENTI IN CASO DI CONFLITTO DI INTERESSI

L'articolo 1, comma 9, lett. e) della legge n. 190/2012 prevede l'obbligo di monitorare i rapporti tra l'amministrazione e i soggetti che con la stessa stipulano contratti o che sono interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici di qualunque genere.

L'art. 1, comma 41 della legge anticorruzione ha inoltre introdotto, nella legge n. 241/1990, l'art. 6-bis. – *“(Conflitto di interessi). - 1. Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale”*. Tale norma enuncia un principio di carattere generale del diritto, applicabile in ogni campo dell'agire dell'amministrazione, ulteriormente introdotto nel Codice di comportamento generale DPR 62/2013.

A ciò si aggiunga che, per quanto riguarda il settore dei contratti pubblici, il D.Lgs. 36/2023 (codice degli appalti), all'art. 16 ha previsto un'apposita disciplina di emersione e gestione dei conflitti di interesse in materia di appalti pubblici. Tale obbligo è stato oggetto di specifici interventi ANAC che, da ultimo nel Piano Nazionale Anticorruzione 2025, ha dedicato un'apposita sezione, nella parte speciale, ai rischi e alle misure legati alla gestione del conflitto di interessi.

Al fine di applicare tale misura, sono state previste apposite sessioni formative dedicate alla sensibilizzazione del personale amministrativo alla tematica del conflitto di interessi negli appalti pubblici. Inoltre, è stato previsto che, per ogni affidamento, sia il RUP che il Direttore, attestino l'assenza di conflitto di interessi in relazione allo specifico appalto.

Inoltre, la misura è prevista anche nel Codice di comportamento aziendale, valevole per tutti i campi di attività dell'ente. Essa sarà oggetto di sensibilizzazione del personale, in occasione della prossima formazione in materia di Codice di comportamento.

Dal monitoraggio dell'attività aziendale emerge che eventuali conflitti sono stati sollevati e gestiti dal Direttore e dal Consiglio di Amministrazione.

Normativa di riferimento:	art. 1, comma 9, lett. e), l. 190/2012 Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2025 Codice di comportamento Art. 16 d.lgs. 36/2023 Regolamento aziendale per gli affidamenti di importo inferiore alla soglia comunitaria
Disciplina del Conflitto di interessi in Castiglione2014:	<p>Procedura per la gestione dei conflitti di interesse:</p> <p>La gestione de conflitto di interesse all'interno dell'Azienda verrà gestita secondo le modalità e tempistiche che seguono.</p> <p>Conflitto di interesse (in ogni ambito di attività dell'ente)</p> <p>Nel caso si verifichino le ipotesi di conflitto di interesse, la segnalazione del conflitto da parte del dipendente deve essere scritta e indirizzata al Direttore immediatamente all'insorgere di un conflitto di interesse reale o potenziale, e comunque al massimo entro 2 giorni. Il Direttore, esaminate le circostanze, valuta se la situazione realizzi un conflitto di interesse idoneo a ledere l'imparzialità dell'azione amministrativa. Egli deve rispondere per iscritto al dipendente che ha effettuato la segnalazione, entro il termine di 5 giorni, sollevandolo</p>

	<p>dall'incarico oppure motivando le ragioni che gli consentono comunque l'espletamento dell'attività.</p> <p>Nel caso in cui sia necessario sollevare il dipendente dall'incarico, lo stesso dovrà essere affidato ad altro dipendente ovvero, in carenza di dipendenti professionalmente idonei, il Direttore dovrà avocare a sé ogni compito relativo a quel procedimento.</p> <p>Qualora il conflitto riguardi il Direttore, a valutare le iniziative da assumere sarà il C.d.A.</p> <p>Nel caso in cui il conflitto di interessi riguardi un collaboratore a qualsiasi titolo, questi ne darà comunicazione al Direttore.</p> <p>Gli eventuali casi e le soluzioni adottate dovranno essere evidenziati periodicamente da parte del RPCT e portate a conoscenza del C.d.A.</p> <p>Nel caso in cui il conflitto di interessi riguardi il Direttore Generale, esso è tenuto a segnalare detto potenziale conflitto al C.d.A., sospendendo il procedimento del quale sia eventualmente responsabile.</p> <p>L'Azienda provvederà inoltre a predisporre e mettere a disposizione dei dipendenti apposita modulistica da compilare segnalare l'emersione di conflitti di interessi anche potenziali o apparenti.</p> <p>Le dichiarazioni di conflitto di interessi vengono protocollate ed archiviate in azienda in apposito fascicolo.</p> <p>Conflitto di interesse nel settore dei contratti pubblici:</p> <p>Annualmente il Direttore ed il RUP sottoscrivono una dichiarazione di assenza di conflitto di interessi relative agli appalti in programmazione, salvo l'obbligo di aggiornare la dichiarazione laddove insorgano modificazioni della situazione.</p> <p>Per ogni affidamento, il Direttore ed il RUP attestano l'insussistenza di conflitti di interessi in relazione alla specifica procedura di aggiudicazione;</p>
Azioni da intraprendere:	<p>Erogazione di apposita formazione sul punto sì da favorire l'emersione la gestione: la specifica formazione verrà erogata nel corso dell'anno 2026, in occasione dell'aggiornamento del Codice di comportamento.</p> <p>Archiviazione delle dichiarazioni nella documentazione aziendale.</p>
Soggetti responsabili:	Direttore, membri del C.d.A. e dipendenti
Termine:	Relazionare in merito a cura del RPCT al C.d.A.
Note:	misura comune a tutti i livelli di rischio individuati dal presente Piano

SCHEDA MISURA M05

INCONFERIBILITÀ – INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI DIRIGENZIALI E DI
AMMINISTRATORE

Normativa di riferimento:	d.lgs. 39/2013 Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2025- parte speciale Determinazione Anac 1134/2017
Azioni da intraprendere:	I membri del CDA nonché il Direttore, all’atto di nomina, deve rilasciare un’autocertificazione, circa l’insussistenza delle cause di inconferibilità e di incompatibilità previste dal decreto citato e provvede, nel corso dell'incarico, al rilascio della dichiarazione annuale sulla insussistenza delle cause di incompatibilità. La relativa dichiarazione, conservata in originale agli atti dell’azienda, viene pubblicata sul sito (art. 20 dlgs 39/13)
Misure di controllo:	Si prevede verifica con cadenza annuale entro il primo trimestre di ogni anno, delle dichiarazioni di incompatibilità ed inconferibilità: il RPCT effettua le verifiche sui membri del CDA, e il responsabile del personale aziendale effettua le verifiche relative al Direttore, riferendone al CDA Adozione di procedura operativa che disciplini il rilascio di dichiarazioni e le verifiche in merito alle inconferibilità ed incompatibilità ex dlgs 39/2013
Soggetti responsabili:	Direttore e CDA
Termine:	Relazionare in merito nell'ambito della relazione annuale

SCHEDA MISURA M06
FORMAZIONE DI COMMISSIONI

Il PNA, in attuazione dell'articolo 35-bis del decreto legislativo n. 165 del 2001, introdotto dalla legge 190 del 2012, ha previsto che siano impartite direttive interne al fine di prevenire il fenomeno della corruzione nella formazione di commissioni di gara e concorso nonché nell'assegnazione della responsabilità del procedimento. Riguardo ai conflitti di interesse in capo ai componenti delle commissioni di concorso e di gara, si richiamano altresì le indicazioni fornite da ANAC con Delibera n. 25 del 15 gennaio 2020.

Normativa di riferimento:	Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) Articolo 35-bis d.lgs. 165/2001
Azioni da intraprendere:	Rispetto della procedura prevista nella direttiva aziendale n° 1 del 21.01.2016 adottata dal Direttore. Obbligo di autocertificazione circa l'assenza delle cause ostative indicate dalla normativa citata per: <ul style="list-style-type: none">- membri commissioni;- RUP Verifica periodica a campione sulle autocertificazioni rilasciate da parte dell'ufficio del personale
Soggetti responsabili:	Soggetti interessati dalle fattispecie di cui alle lettere a) e c) dell'articolo 35-bis del d.lgs.165/2001 sopra richiamato. Direttore per acquisizione delle autocertificazioni di cui al precedente punto; nel caso in cui sia richiesta al Direttore detta autocertificazione, essa viene in ogni caso sottoposta a verifica da parte degli Uffici
Termine:	Relazionare al C.d.A. in caso di episodi rilevanti
Note:	misura comune ai livelli di rischio individuati dal presente Piano con riferimento alle attività di conferimento incarichi esterni e affidamenti di lavori, servizi e forniture e di gestione del personale

SCHEDA MISURA M07

ATTIVITÀ SUCCESSIVA ALLA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO (PANTOUFLAGE - REVOLVING DOORS).

L'articolo 53, comma 16-ter, del decreto legislativo n. 165 del 2001 prevede che: "I dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio, hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, non possono svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell'attività della pubblica amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri. I contratti conclusi e gli incarichi conferiti in violazione di quanto previsto dal presente comma sono nulli ed è fatto divieto ai soggetti privati che li hanno conclusi o conferiti di contrattare con le pubbliche amministrazioni per i successivi tre anni con obbligo di restituzione dei compensi eventualmente percepiti e accertati ad essi riferiti".

ANAC ha adottato, con propria Delibera, le Linee Guida n 1/2024 sul *pantouflage* che forniscono indicazioni approfondite sulla corretta applicazione del divieto e delle relative misure di prevenzione e controllo.

Normativa di riferimento:	art. 53, comma 16-ter, d.lgs. 165/2001 Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) ANAC – Linee Guida n. 1 /2024 sul <i>Pantouflage</i>
Azioni da intraprendere/intraprese:	Si prevede l'applicazione delle seguenti misure: - inserimento di apposite clausole negli atti di assunzione del personale e di conferimento di incarichi che prevedono specificamente il divieto di <i>pantouflage</i> ; - dichiarazione da sottoscrivere al momento della cessazione dal servizio o dall'incarico, con cui il dipendente si impegna al rispetto del divieto di <i>pantouflage</i> ; - promozione da parte del RPCT di specifiche attività di approfondimento, formazione e sensibilizzazione sul tema; - nelle procedure di scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi si prevede che l'operatore economico rilasci una autocertificazione circa il fatto di non avere stipulato rapporti di collaborazione/ lavoro dipendente con i soggetti individuati con la precitata norma (le dichiarazioni sono rilasciate su DGUE o modulistica sostitutiva). Riguardo ai soggetti destinatari del divieto, attesa la natura di ente pubblico economico dell'Azienda Castiglione2014, ai sensi dell'art. 21 del Dlgs 39/13, la figura che esercita poteri autoritativi / negoziali è da individuarsi nella figura della Direttrice.
Soggetti responsabili:	Direttore
Termine:	Relazionare al C.d.A. in caso di episodi rilevanti
Note:	Misura comune ai livelli di rischio individuati dal presente Piano con riferimento alle attività di assunzione e conferimento incarichi esterni.

SCHEDA MISURA M08

TUTELA DEL DIPENDENTE CHE SEGNALE ILLECITI

La tutela del dipendente che segnala illeciti consiste nelle attività di regolamentazione delle procedure volte a incentivare e proteggere tali segnalazioni.

Vengono considerate rilevanti le segnalazioni che riguardano le violazioni di cui all'art. 2, comma 1, lett. a) del d. lgs. 24/2023.

La segnalazione si configura essenzialmente come uno strumento preventivo dal momento che la sua funzione primaria è quella di portare all'attenzione dell'organismo preposto i possibili rischi di illecito o negligenza di cui si è venuti a conoscenza.

Per assicurare tempestività di intervento ed evitare la divulgazione incontrollata di segnalazioni potenzialmente lesive per l'immagine dell'ente è preferibile che sia preposto a ricevere le segnalazioni un organo o una persona interna.

È necessario evitare che il dipendente ometta di effettuare segnalazioni di illecito per il timore di subire conseguenze pregiudizievoli. Sul punto, occorre segnalare la recente entrata in vigore del d. lgs. 10 marzo 2023, n. 24, recante "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali", le cui disposizioni hanno acquisito efficacia a far data dal 15 luglio 2023.

Con delibera n. 311/2023 l'ANAC ha adottato le "Linee guida in materia di protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali. Procedure per la presentazione e gestione delle segnalazioni esterne."

Con Delibera n. 478 del 26 novembre 2025, l'Anac ha adottato le "Linee Guida n.1 - Linee guida in materia di whistleblowing sui canali interni di segnalazione".

A tutela dei dipendenti dell'Azienda denunciante viene garantito che alla casella di posta elettronica indicata sotto ha accesso esclusivamente il RPCT.

Il canale interno di segnalazione attivato dall'Azienda Speciale Castiglione2014, che ha come destinatario, ai sensi di legge, il RPCT, prevede le seguenti modalità possibili di segnalazione:

Piattaforma informatica: la segnalazione può essere presentata accedendo all'apposita piattaforma informatica di WhistleblowingPA.

La piattaforma informatica del progetto WhistleblowingPA rispetta i requisiti di legge e utilizza modalità informatiche e strumenti di crittografia per garantire la riservatezza dell'identità del segnalante, del contenuto delle segnalazioni e della relativa documentazione. Le caratteristiche di questa modalità di segnalazione sono le seguenti:

- la segnalazione viene fatta attraverso la compilazione di un questionario e può essere inviata anche in forma anonima. Se anonima, sarà presa in carico solo se adeguatamente circostanziata;
- la segnalazione viene ricevuta dal Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT) e gestita dal medesimo soggetto, mantenendo il dovere di confidenzialità nei confronti del segnalante;
- nel momento dell'invio della segnalazione, il segnalante riceve un codice numerico di 16 cifre che deve conservare per poter accedere nuovamente alla segnalazione, verificare la risposta dell'RPCT e dialogare rispondendo a richieste di chiarimenti o approfondimenti; la segnalazione può essere fatta da qualsiasi dispositivo digitale (pc, tablet, smartphone) sia dall'interno dell'ente che dal suo esterno.

La piattaforma per le segnalazioni è accessibile dal seguente indirizzo:
<https://castiglione2014aziendaspeciale.whistleblowing.it/#/>

Forma verbale mediante incontro con RPCT: la segnalazione potrà essere effettuata altresì direttamente in forma verbale richiedendo un incontro al RPCT; in tal caso i dati relativi alla segnalazione verranno registrati all'interno della piattaforma e al segnalante verrà rilasciata ricevuta di presentazione della segnalazione unitamente al codice generato dalla piattaforma.

L'Azienda Speciale ha adottato un apposito **Regolamento per la gestione della segnalazione degli illeciti** con Delibera CdA n. 4/2021.

Nel caso in cui sia ricevuta da qualsiasi altro dipendente della Società, la segnalazione deve essere tempestivamente inoltrata, a cura del ricevente e nel rispetto delle garanzie di riservatezza, al RPCT.

La gestione e la verifica sulla fondatezza delle circostanze rappresentate nella segnalazione sono affidate al RPCT che provvede, nel rispetto dei principi d'imparzialità e riservatezza, a compiere ogni attività ritenuta opportuna, inclusa l'audizione personale del segnalante e di eventuali altri soggetti che possono riferire sui fatti segnalati.

Il Responsabile avvia, senza ritardo, le istruttorie relative alle segnalazioni ricevute, provvedendo alla definizione delle stesse entro il termine di 30 giorni dalla loro ricezione.

Qualora, all'esito della verifica, si ravvisino elementi di non manifesta infondatezza del fatto, il Responsabile inoltra la segnalazione ai soggetti terzi competenti per l'adozione dei provvedimenti conseguenti, quali:

- il presidente del consiglio di amministrazione dell'azienda per l'acquisizione di ulteriori elementi istruttori e per eventuali profili di responsabilità disciplinare;
- l'Autorità giudiziaria, l'ANAC o la Corte dei Conti per profili di rispettiva competenza.

Il RPCT rende noto il numero delle segnalazioni ricevute e il loro stato di avanzamento all'interno della relazione annuale di cui all'art. 1, comma 14 della Legge 190/2012, garantendo l'anonimato.

Nel corso dell'anno 2025 non sono pervenute segnalazioni con il canale *whistleblowing*.

Ove la segnalazione riguardi il RPCT deve, senza indugio, inoltrare tale segnalazione al C.d.A. per l'istruttoria e la valutazione di conseguenza.

Nel corso del 2026 l'Azienda Speciale verificherà la conformità della propria procedura interna alle indicazioni delle recenti Linee Guida.

Normativa di riferimento:	Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) D. lgs. 24/2023 Direttiva europea <i>whistleblowing</i> Delibera ANAC 311/2023 ANAC Linee Guida n. 1/2024 sul whistleblowing Codice di comportamento
Azioni da intraprendere:	Gestione delle eventuali segnalazioni pervenute, secondo il Regolamento interno
Soggetti responsabili:	RPCT, C.d.A.
Termine:	Relazionare in merito nell'ambito della relazione annuale al PTPCT
Note:	misura comune a tutti i livelli di rischio individuati dal presente Piano

SCHEDA MISURA M09

FORMAZIONE

La legge n. 190 del 2012 prevede che il Responsabile per la prevenzione della corruzione definisca procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti al rischio corruttivo.

ANAC sottolinea l'importanza della formazione, rilevando inoltre la necessità che essa sia effettuata in maniera pratica, con il coinvolgimento del personale.

Nel corso del triennio 2026-2028, salva migliore specificazione, verranno effettuate le attività di formazione ed aggiornamento che potranno avere ad oggetto le seguenti tematiche:

- Codice di comportamento – aggiornamento 2025
- attività formativa specifica avente ad oggetto la segnalazione di illeciti (*whistleblowing*)
- privacy e trasparenza amministrativa
- normativa appalti pubblici

Normativa di riferimento:	articolo 1, commi 5 lett. b), 8, 10 lett. c), 11 l. 190/2012 Piano Nazionale Anticorruzione Art. 15 d.lgs. 36/2023
Azioni da intraprendere:	formazione nelle materie sopra indicate
Soggetti responsabili:	Direttore/RPCT
Termine:	Nell'ambito della Relazione annuale al PTPCT
Note:	misura comune a tutti i livelli di rischio

SCHEDA MISURA M10
ROTAZIONE DEL PERSONALE

Non viene attualmente operata alcuna misura di rotazione all'interno dell'azienda, in considerazione della ridotta dimensione aziendale.

L'azienda valuta l'attuazione di misure alternative che sortiscano analogo effetto nei processi e nelle aree ritenute più a rischio corruttivo, compatibilmente con le esigenze organizzative e le proprie dimensioni organizzative, quali in particolare la cd. "segregazione delle funzioni", per i procedimenti di cui alle aree di rischio mappate, tramite una verifica ex post del Direttore sull'operato degli uffici, ad esempio in materia di affidamento di contratti pubblici e di selezione del personale (ad es., predisposizione della documentazione da parte degli uffici e obbligatoria verifica del Direttore prima della pubblicazione e/o dell'inoltro della richiesta di preventivo etc.), nonché prevedendo modalità operative che favoriscano una maggiore condivisione delle attività tra i dipendenti, evitando l'isolamento delle mansioni.

Per quanto concerne la rotazione straordinaria invece, il R.P.C.T. dispone, con provvedimento motivato, la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari con condotta di natura corruttiva. Il provvedimento verrà adottato nel termine di 15 giorni dalla conoscenza del procedimento, in relazione a fattispecie di reato comprese tra i reati contro la Pubblica Amministrazione di cui al Codice Penale.

È una misura di carattere cautelare tesa a garantire che, nell'area in cui si sono verificati i fatti oggetto del procedimento penale o corruttivo, siano attivate le misure di prevenzione del rischio corruttivo.

Il personale sospettato di condotta di natura corruttiva, che abbiano o meno rilevanza penale, dovrà essere assegnato ad altro servizio. Nel caso la circostanza riguardi il Direttore, il C.d.A. deciderà in merito.

Normativa di riferimento:	Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) Determinazioni Anac 1134/2017
Azioni da intraprendere:	predisposizione di direttive o specifiche disposizioni organizzative, volte adeguate modalità di gestione dei processi aziendali, tenuto conto dei criteri sopra indicati
Soggetti responsabili:	Direttore
Termine:	Relazionare in merito nell'ambito della relazione annuale al PTPCT
Note:	misura comune a tutti i livelli di rischio

10. MONITORAGGIO E AGGIORNAMENTO DEL PIANO

Il Piano deve essere aggiornato annualmente dal Consiglio di Amministrazione, tenuto conto della proposta presentata dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza e delle eventuali osservazioni presentate dal Revisore e dai cittadini.

Per quanto riguarda il monitoraggio, occorre distinguere le due tipologie:

- a) monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione
- b) monitoraggio sull'idoneità delle misure medesime

- a) Quanto al primo aspetto, la verifica sul rispetto delle disposizioni del Piano è effettuata dal RPCT, che ne riporta le risultanze nella relazione annuale al C.d.A. (e all'OdV, ove istituito), contenente i dati e le informazioni oggetto della griglia della relazione ANAC, quali:
- episodi rilevanti accaduti nell'Ente e misure adottate;
 - corsi di formazione svolti;
 - eventuali anomalie nel contesto esterno o interno che possano recare anomali mutamenti all'analisi del rischio;
 - misure di promozione ulteriore dei sistemi anti corruttivi;
 - esiti di eventuali verifiche svolte dal RPCT.
- b) Quanto al secondo aspetto, il monitoraggio può avere altresì ad oggetto, periodicamente, l'idoneità delle misure previste e pianificate nel PTPCT. Ciò risulta necessario sia nel caso di sopravvenute modifiche organizzative (ad esempio in caso di modifica delle attività di cui al contratto di servizio con l'Ente) o relative all'attività dell'ente sia, se del caso, in seguito a segnalazioni di illecito o altri fatti che manifestino l'inidoneità di una più misure previste dal piano. Il monitoraggio sull'idoneità delle misure ha la finalità di valutare l'adeguatezza e l'effettività del piano e di provvedere tempestivamente laddove necessario ad un riesame del piano medesimo.

11. AMMINISTRATORI E DIPENDENTI

Il Direttore deve:

- 1) svolgere incontri periodici coi dipendenti per finalità di aggiornamento sull'attività, circolazione delle informazioni e confronto sulle soluzioni gestionali;
- 2) attivare controlli specifici, anche ex post, su processi lavorativi critici ed esposti a rischio corruzione;
- 3) adottare soluzioni possibili per favorire l'accesso on line ai servizi con la possibilità per l'utenza di monitorare lo stato di attuazione dei procedimenti.

I dipendenti devono:

1. rispettare l'ordine cronologico di protocollo delle istanze, dando disposizioni in merito;
2. redigere gli atti in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice, corredati da motivazione succinta ma esaustiva e coerente con l'istruttoria svolta.

12. TRASPARENZA

L'Azienda Speciale Castiglione 2014 ritiene la trasparenza un cardine imprescindibile delle proprie politiche di prevenzione dei rischi corruzione.

L'Azienda ha realizzato il sito internet istituzionale www.castiglione2014.it ed elaborato apposita procedura per l'organizzazione e l'implementazione della sezione Amministrazione trasparente e per la definizione delle responsabilità legate alla pubblicazione sul sito istituzionale.

12.1 Obiettivi

Gli obiettivi strategici in materia di trasparenza approvati dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Responsabile sono quelli di favorire la conoscenza dell'attività svolta dall'Azienda, anche attraverso forme diffuse di verifica del rispetto dei principi di buon andamento e imparzialità, tipici di ogni P.A.

In particolare, gli obiettivi da perseguire, che devono essere immediatamente percepibili dalla collettività degli utenti che fruiscono dei servizi offerti dall'Azienda, riguardano:

1. la trasparenza, quale accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dell'azienda, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sulle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse;
2. la piena attuazione del diritto alla conoscibilità consistente nel diritto riconosciuto a chiunque di conoscere, fruire gratuitamente, utilizzare e riutilizzare documenti, informazioni e dati pubblicati obbligatoriamente;
3. il libero esercizio dell'accesso civico quale diritto riconosciuto a chiunque di richiedere documenti, informazioni e dati obbligatoriamente conoscibili qualora non siano stati pubblicati;
4. l'integrità, l'aggiornamento costante, la completezza, la tempestività, la semplicità di consultazione, la comprensibilità, l'omogeneità, la facile accessibilità, la conformità agli originali dei documenti, delle informazioni e dei dati pubblici relativi all'attività e all'organizzazione amministrativa.

Tali obiettivi sono prioritariamente funzionali ad indirizzare l'attività dell'azienda e i comportamenti dei dipendenti e componenti del consiglio di amministrazione verso:

- a. elevati livelli di trasparenza delle attività e dei comportamenti di dipendenti e dei membri del consiglio di amministrazione;
- b. lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità nella gestione dei servizi erogati.

Per il triennio 2026-2028, si prevede:

- l'implementazione della sezione "Bandi di Gara e contratti" secondo le indicazioni contenute nelle determinazioni ANAC e nella normativa di cui al Dlgs 36/2023, art. 19 e ss, relativi alla digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici.;
- eventuale rafforzamento della misura diretta alla pubblicazione di specifici obblighi di pubblicazione ulteriori rispetto a quelli già contenuti in disposizioni vigenti

12.2 Attuazione della misura

Il RPCT ha il compito di coordinare e di controllare il procedimento di elaborazione e di aggiornamento di quanto contenuto nel Programma triennale per la trasparenza e l'integrità.

A tal fine il RPCT promuove e cura il coinvolgimento dei dipendenti delle diverse aree dell'Azienda.

I compiti del Responsabile, come individuati dall'articolo 43 del d.lgs. 33/2013, sono quelli di verificare l'adempimento da parte dell'Azienda degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la qualità delle informazioni pubblicate.

L'Ente prima di pubblicare dati e documenti contenenti dati personali, deve verificare la sussistenza di un obbligo di pubblicazione. Inoltre, la pubblicazione dei dati sui siti web per finalità di trasparenza, anche se effettuata in presenza di un idoneo presupposto normativo, deve avvenire nel rispetto di tutti i principi applicabili al trattamento dei dati personali contenuti all'art. 5 del Regolamento (UE) 2016/679 (liceità, correttezza e trasparenza; minimizzazione dei dati; esattezza; limitazione della conservazione; integrità e riservatezza; "responsabilizzazione" del titolare del trattamento) e che sussiste sempre il dovere di adottare tutte le misure ragionevoli per cancellare o rettificare tempestivamente i dati inesatti rispetto alle finalità per le quali sono trattati.

Il RPCT può avvalersi del supporto del RPD per informare, fornire consulenza e sorvegliare in relazione al rispetto degli obblighi derivanti della normativa in materia di protezione dei dati personali (art. 39 del RGPD).

Il RPCT riferisce annualmente al Consiglio di amministrazione, in coordinamento con l'organismo di controllo che ha il compito di rilasciare l'attestazione annuale inerente all'assolvimento degli obblighi di pubblicazione, in merito agli eventuali inadempimenti e ritardi.

Il sito web istituzionale dell'Azienda è il mezzo primario di comunicazione, il più accessibile ed il meno oneroso, attraverso il quale l'azienda garantisce un'informazione trasparente ed esauriente sul suo operato, promuove nuove relazioni con i cittadini, le imprese e le p.a. di riferimento, pubblicizza e consente l'accesso ai propri servizi, consolida la propria immagine istituzionale.

Il RPCT si avvale di referenti all'interno dell'Azienda con l'obiettivo di adempiere agli obblighi di pubblicazione e aggiornamento dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente".

In particolare nella tabella allegata (**Allegato 2**), sono riportate le indicazioni relative alle modalità e responsabilità di pubblicazione. Il predetto Allegato è da considerarsi integrato con l'All.9 al PNA 2022 di cui sopra.

Nella medesima tabella sono altresì riportati i ruoli le responsabilità e le tempistiche legati al regolare tempestivo afflusso dei dati nella sezione amministrazione trasparente, in particolare nella predetta tabella è possibile e evincere, per ciascun obbligo o categoria di obblighi, le responsabilità legate a:

- elaborazione /reperimento del dato
- trasmissione del dato
- pubblicazione del dato.

L'Azienda, per il tramite del responsabile della trasparenza e dei soggetti individuati nella tabella allegata, pubblica i dati secondo le scadenze previste dalla legge e, laddove non sia presente una scadenza, si attiene al principio della tempestività.

Il concetto di **tempestività** è interpretato in relazione ai portatori di interesse: la pubblicazione deve essere effettuata in tempo utile a consentire loro di esperire tutti i mezzi di tutela riconosciuti dalla legge quali la proposizione di ricorsi giurisdizionali.

Considerata la dimensione della struttura e le modalità di pubblicazione, attualmente non informatizzate, si ritiene adeguato stabilire che la pubblicazione dei dati, nel rispetto delle scadenze indicate nell'allegato alla delibera ANAC 1134/17, vada effettuata di norma **entro 30 giorni** dalla disponibilità definitiva dei dati, informazioni e documenti.

Pertanto, laddove il Dlgs prescriva che la pubblicazione debba essere effettuata "**tempestivamente**", la tempestività viene intesa come nel termine di 30 gg dal momento in cui il dato è disponibile.

Per gli affidamenti dei contratti pubblici, l'art. 27 d.lgs. 36/2023 prevede la pubblicazione già nel corpo dell'atto della data di pubblicazione nella Banca dati nazionale dei contratti pubblici.

12.3 Modalità di coinvolgimento degli stakeholder

Nell'ambito dell'attuazione del programma, nell'ottica di una sempre crescente cultura della trasparenza, dal 2015 l'Azienda ha attivato i processi di coinvolgimento degli utenti dei seguenti servizi:

- Gestione Darsena Comunale
- Servizio guardiania, vigilanza, biglietteria e book-shop Museo Civico di Vetulonia

Sono stati predisposti strumenti di interazione con gli utenti della Darsena ai quali sono stati inviati appositi **questionari cartacei "customer satisfaction"** allo stesso modo, per il Museo Civico Archeologico di Vetulonia

sono stati predisposti altrettanti questionari cartacei riprodotti in tre diverse lingue da consegnare ai visitatori per la compilazione, che possano restituire con immediatezza all'Azienda il feedback circa l'operato svolto nei servizi sopra indicati.

La modulistica restituita dall'utenza è conservata agli atti.

A partire dal 2016, gli strumenti di interazione sono stati utilizzati anche per i seguenti servizi:

- Gestione Ufficio Informazioni e Accoglienza Turistica
- Gestione delle aree di sosta a pagamento e parcheggio scambiatore "stop&go"

Le indicazioni rilevate nell'ambito del percorso di coinvolgimento attivo degli utenti dei servizi, saranno verificate e valutate al fine dell'aggiornamento del PTPCT.

12.4 Strumenti e tecniche di rilevazione dell'effettiva conoscenza e utilizzo dei dati da parte degli utenti della sezione "Amministrazione Trasparente"

L'azienda (sin dall'anno 2015) ha adottato i seguenti strumenti di rilevazione dell'effettivo utilizzo dei dati pubblicati sul sito internet, allo scopo di elaborare un costante aggiornamento e monitoraggio in ordine all'attuazione degli adempimenti previsti e all'effettiva conoscibilità delle informazioni all'esterno:

1. monitoraggio degli accessi, interni ed esterni, al sito web dell'Azienda;
2. monitoraggio degli accessi, interni ed esterni, alla specifica sezione 'Amministrazione Trasparente', con individuazione delle singole 'voci' visitate;
3. numero dei suggerimenti o delle istanze in tema di trasparenza pervenuti da parte dei visitatori e dei fruitori dei servizi offerti dall'Azienda, utilizzando il modello 'accesso civico semplice' accessibile sul sito web dell'Azienda;
4. numero e natura di tutte altre le comunicazioni pervenute all'Azienda da parte degli utenti, con qualunque mezzo, e distinte per tema trattato;

12.5 Monitoraggio

Il RPCT effettua il monitoraggio circa la correttezza dei dati pubblicati, la completezza dei medesimi alla luce della documentazione interna aziendale, e la tempestività della pubblicazione stessa.

Il sistema di monitoraggio prevede la verifica dell'attuazione delle iniziative previste nel PTPCT al fine di garantire un adeguato livello di trasparenza, di legalità e di sviluppo della cultura dell'Integrità.

Il monitoraggio sull'attuazione degli obblighi di trasparenza è, in primo luogo, affidato al RPCT, che vi provvede costantemente, e comunque almeno una volta a semestre.

Il monitoraggio e la vigilanza sullo stato di attuazione della misura verranno attuati:

- nell'ambito dei "controlli di regolarità amministrativa";
- attraverso appositi controlli a campione a verifica dell'aggiornamento delle informazioni pubblicate;
- attraverso il monitoraggio effettuato in merito all'accesso civico.

Per ogni informazione pubblicata si verificano l'integrità, il costante aggiornamento, la completezza, la tempestività, la semplicità di consultazione, la comprensibilità, l'omogeneità, la facile accessibilità, nonché la conformità ai documenti originali in possesso dell'Azienda, l'indicazione della loro provenienza e la riutilizzabilità.

Per verificare l'esecuzione delle attività programmate, il RPCT effettua un monitoraggio costante relativamente all'attuazione della misura e predispone un verbale semestrale al fine rendicontare sull'attività di monitoraggio effettuata, da conservare agli atti.

Il RPCT riferisce agli organi d'indirizzo politico-amministrativo e all'organismo di controllo che ha il compito di rilasciare l'attestazione annuale inerente l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione in merito agli eventuali inadempimenti e ritardi.

12.6 Misure per assicurare l'efficacia dell'istituto dell'accesso civico (anche generalizzato)

A norma del novellato art. 5 del d.lgs.33/2013, si distinguono due diversi tipi di accesso:

- a) L'accesso civico in senso proprio, disciplinato dall'art.5 comma 1 d.lgs.33/2013, che riguarda l'accessibilità ai documenti soggetti a pubblicazione obbligatoria in virtù di legge o di regolamento o la cui efficacia legale dipende dalla pubblicazione. Tali documenti possono essere richiesti da chiunque nel caso ne sia stata omessa la pubblicazione;
- b) L'accesso civico generalizzato, disciplinato dall'art.5 comma 2, per cui "Allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico, chiunque ha diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione ai sensi del presente decreto, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi giuridicamente rilevanti secondo quanto previsto dall'articolo 5 bis".

Alle forme di accesso sopra descritte continua ad affiancarsi, essendo sorretto da motivazioni e scopi diversi, il diritto di accesso di cui alla L.241/90, come disciplinato dalla stessa legge e dallo specifico regolamento adottato dall'Azienda in materia; nonché il diritto di accesso di cui all'art. 43, d.lgs. 267/2000, riservato ai consiglieri del Comune di Castiglione della Pescaia.

A tali (ben) quattro modalità di accesso se ne affianca una quinta, ovvero quella di cui all'art. 35, d.lgs. 36/2023, inerente l'accesso alle offerte relative a una pubblica gara o a un pubblico affidamento.

Ambedue le forme di accesso di cui al d.lgs. 33/13 sopra evidenziate non sono sottoposte a nessuna limitazione relativa alla legittimazione soggettiva del richiedente, né ad alcun obbligo di specifica motivazione. In ogni caso l'istanza di accesso deve identificare i dati, le informazioni o i documenti richiesti o, quantomeno, gli elementi che li rendano facilmente identificabili; non sono pertanto ammesse richieste a carattere esplorativo o generiche, né sono ammissibili richieste per un numero manifestamente irragionevole di documenti, tali da comportare carichi di lavoro che compromettano il buon funzionamento dell'amministrazione. Inoltre l'Azienda non è tenuta all'obbligo di rielaborazione dei dati ai fini dell'accesso, ma solo a consentire l'accesso ai documenti nei quali siano contenute le informazioni già detenute o gestite dall'amministrazione. Il rilascio di copia di documenti è subordinato al pagamento delle spese di riproduzione.

In un'ottica collaborativa nei confronti della cittadinanza, l'Azienda si impegna, ove possibile, a qualificare nel modo più favorevole per l'istante la richiesta di accesso formulata senza alcun riferimento a nessuna delle cinque modalità di accesso sopra evidenziate.

In caso di richiesta di accesso generalizzato, l'Azienda è tenuta a dare comunicazione ai soggetti controinteressati, ove individuati, secondo le modalità di cui al comma 5 dell'art.5 d.lgs.33/2013.

Il procedimento di accesso civico deve concludersi con provvedimento espresso e motivato nel termine di trenta giorni dal ricevimento a protocollo dell'istanza, secondo le forme e modalità disciplinate dai commi 6 e ss. del citato art. 5.

L'accesso generalizzato può essere differito, negato o limitato solo con riferimento ai casi espressamente previsti dall'art. 5 bis del d.lgs 33/2013.

A norma del decreto legislativo 33/2013 in "amministrazione trasparente" sono pubblicati:

- i riferimenti degli uffici e del responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza al quale presentare la richiesta d'accesso civico, con l'indicazione dei relativi recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale;
- Le modalità per l'esercizio dell'accesso civico.

È inoltre istituito un registro degli accessi, pubblicato nella specifica sezione della trasparenza, nella quale vengono registrati, ed aggiornati ogni sei mesi, i dati relativi agli accessi.